TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS

1.1.-31.12.2020

Tuomi Logistiikka Oy

Y-tunnus: 2722581-6

ISO 9001:2015

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/36d4ca96-8a75-4bb9-86fd-b8f7370b5ca9
VISMA Sign
www.vismasign.com

Toimintakertomus

Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Yhtiö toimi tilikaudella yhteishankinta- ja logistiikkayksikkönä, joka tarjosi sen suoraan tai välillisesti omistaville hankintayksiköille tavaroita tai palveluita tai tuotti näille tavaroita, palveluita tai rakennusurakoita koskevia hankintasopimuksia ja puitejärjestelyjä. Yhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 277 henkilöä ja yhtiön liikevaihto nousi 119,4 miljoonaan euroon.

Vuonna 2020 Tuomi Logistiikka Oy keskittyi erityisesti asiakkaiden suojaintarvikkeiden saatavuuden varmistamiseen. Kustannuksia nosti erillisen varastotilan vuokraus ja käyttöönotto lisääntyneen suojaustarvikkeiden varastointitarpeen takia. Henkilöresurssien lisäystä on tarvittu varaston palvelutason ja toimitusvarmuuden ylläpitämiseksi koronapandemian aikana.
Henkilömäärä oli 276 joulukuun lopulla ja on kasvanut 12 henkilöllä verrattuna edelliseen vuoteen. Keväällä henkilöstöresursseja siirrettiin joustavasti eri liiketoimintojen välillä ja lomautuksilta vältyttiin. Vuokratyövoiman käytön määrä väheni tilikauden aikana.
Taseen loppusumma 12/2020 oli 22,4 M€ ja edellisvuonna 17,2 M€. Tase-erissä oli olennaisia muutoksia mm. kassavarojen vähentyminen ja vaihto-omaisuuden kasvaminen. Yrityksen kannattavuus oli vuoden ensimmäisellä puoliskolla heikko, mutta säästötoimenpiteiden ja tuottavuuden kehittämisen avulla kannattavuus saatiin parannettua tilivuoden aikana positiiviseksi. Syksyllä tehtiin myös kuukausitason liikevaihtoennätys ja toimitusvolyymien lisäys vaikutti positiivisesti tuloskertymään. Koko vuoden liikevoittoprosentti oli 2,2 %.

Tilikauden aikana onnistuttiin vastaamaan koronapandemian tuomiin haasteisiin ja ylittämään budjetissa asetetut tavoitteet. Hoito- ja suojaintarvikkeiden toimitusvarmuuden takaamiseksi tehtiin sopimus osakkaiden kanssa Tuomen ylläpitämästä varmuusvarastosta.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/36d4ca96-8a75-4bb9-86fd-b8f7370b5ca9
VISMA Sign
www.vismasign.com

Asiakasvaikuttavuus

Vuosi 2020 käynnistyi uuden merkittävän palvelukokonaisuuden Leikkurin käyttöönotolla Tampereen yliopistollisen sairaalan uusien leikkausosastojen toiminnan tukena. Useita vuosia asiakasyhteistyössä valmisteltu ja pilotoitu palvelu vapautti merkittävän määrän logistista työtä hoitajilta ja välivarastoinnin tarvetta leikkausyksiköiden tiloissa. Palvelun käynnistys onnistui hyvin, mutta maaliskuussa Suomeen vyörynyt pandemia muutti sairaalan toimintaa radikaalisti ja tapahtui nopea siirtymä ns. kohorttiosastojen rakentamiseen, johon Tuomi Logistiikan hyllytyspalvelu Kätsyn ja Leikkurin logistikot vastasivat omalta osaltaan onnistuneesti. Poikkeuksellisesta tilanteesta huolimatta Leikkuri on palvellut asiakkaita koko vuoden 2020 ajan.

Pandemia muutti myös suojaustarvikkeiden hankinta- ja logistiikkaketjua. Tuomi Logistiikka oli toteuttanut varautumista tilanteeseen yhteistyössä sairaanhoitopiirin kanssa, mutta globaalien markkinoiden muuttuessa jouduttiin siirtymään vakiintuneista sopimustoimittajista nopeisiin spottikauppoihin suojaustarvikkeiden saatavuuden turvaamiseksi koko pandemia-ajalle. Työtä tehtiin tiiviissä yhteistyössä kansallisesti, erityisvastuualueella ja Pirkanmaalla. Tämän työn tuloksilla varmistettiin kansallisten suositusten mukainen suojautuminen ja Tuomi Logistiikka tuki asiassa Pirkanmaan lisäksi myös erityisvastuualueen muita sairaanhoitopiirejä.

Kesällä 2020 käynnistettiin erillinen laajennettu valmiusvarastointipalvelu yhteistyössä Pirkanmaan sairaanhoitopiirin ja Tampereen kaupungin kanssa, joka laajennettiin kaikkia Pirkanmaan kuntia koskevaksi sopimukselliseksi toiminnaksi vuoden loppupuolella. Tämän palvelun turvin Tuomi Logistiikka on pystynyt vastaamaan kaikkiin suojaustarvikkeiden käyttöä koskevien suosituksien tuomiin merkittäviin kysyntämuutoksiin. Loppukesästä käynnistettiin myös dynaaminen hankintajärjestelmä, jolla on saavutettu merkittävää kustannushyötyä suojaustarvikkeiden täydentävissä hankinnoissa.

Koronasta huolimatta Tuomi Logistiikan asiakasvaikuttavuutta on onnistuttu kehittämään myös asiakkaidemme muiden strategisten tavoitteiden osalta. Tuomi Logistiikka osallistui Tampereen

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/36d4ca96-8a75-4bb9-86fd-b8f7370b5ca9
VISMA Sign
www.vismasign.com

kaupungin kanssa Keino-akatemiaan tarkoituksena luoda johtamisen malli, jolla pystytään jalkauttamaan hiilineutraalisuuteen liittyvien tavoitteiden toteutuminen henkilöliikennepalveluissa. Tuloksena oli tiekartta, joka vastaa, ei pelkästään Tampereen, vaan samalla myös Pirkanmaan kuntien hiilineutraalisuus tavoitteen saavuttamisen edistämiseen. Käytännössä tämä on tarkoittanut yhteistä suunnitelmaa hankintojen tiukkenevista kriteereistä tuleville vuosille ja ensimmäinen laaja kilpailutus toteutettiinkin näiden kriteerien mukaisesti syksyllä 2020. Kilpailutuksen sekä siihen liittyvän toiminnallisen muutoksen keinoin saatiin pienennettyä merkittävästi toiminnan hiilijalanjälkeä ja luotua pohja tulevien sopimuskausien myötä kiristyville vaatimuksille ilman hintoja korottavaa vaikutusta.

Hankintapalveluissa merkittävää asiakasvaikuttavuutta on tuottanut hankintapäällikköpalvelun laajentaminen uusiin toimeksiantoihin. Palvelun keinoin on luotu asiakkaille vahvempi kyvykkyys johtaa hankintoja strategisesti sekä suunniteltu käytännön toimenpiteet hankintojen sekä hankintatoimen kehittämiselle kohti paremmin strategisia tavoitteita tukevia tuloksia. Lisäksi vastuullisuuden teema on syventynyt entisestään ja tätä työtä on jalkautettu vakiintuneen toimintamallin saaneen vastuullisuustyöryhmän avulla hankintakokonaisuuksissa, joissa on tunnistettu merkittäviä mahdollisuuksia edistää hankintojen joko, sosiaalista-, taloudellista- tai ympäristöön liittyvää vastuullisuutta.

Tuomi Logistiikka on sitoutunut hankintojen Green Deal -sopimukseen, jonka tavoitteena on haitallisten aineiden vähentäminen varhaiskasvatusympäristössä julkisia hankintoja kehittämällä. Sopimuksella asetetaan hankinnoille konkreettisia kestävää kehitystä ja uusia ratkaisuja tukevia tavoitteita. Näitä tavoitteita huomioidaan mm. ulko- ja sisäleikkivälineiden, puhtausaineiden ja -palveluiden sekä varhaiskasvatusympäristön kalusteiden hankinnoissa.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/36d4ca96-8a75-4bb9-86fd-b8f7370b5ca9
VISMA Sign
www.vismasign.com

Omistajien yhtiölle asettamien tavoitteiden toteutuminen

Tuomi Logistiikka Oy

Nro	Talousarviotavoite	Mittari	Raportoija	Raportointi 01-12/2020	Toteuma: +, -, +/-,?	
1	Asiakashinnat pidetään alhaisina ja yhtiö tuottaa voittoa vain sen verran, että toimintaa voidaan kehittää.	Yhtiön tulos	Vesa Haapamäki	Tilikauden tulos vuodelta 2020 oli 2,0 Me, edellisen vuoden tulos oli 0,6 Me. Tulorahoitus mahdollistaa kehittämisprojektien tekemisen ja suunniteltujen järjestelmäinvestointien toteuttamisen. Koronatilanne nosti hoito- ja suojaintarvikkeiden toimitusmääriä ja yhtiön liikevaihto ylitti budjetoidun tason 10 %.	+	
2	Hankintapalvelujen laadun parantaminen tukemaan paremmin asiakkaan tuloksellista (taloudellinen tehokkuus, loppukäyttäjien tarpeet ja vaikuttavuus) hankintatoimintaa.	Hankintapalvelujen asiakastyytyväisyysmittauksen tulokset (keskiarvo). Väittämän "Tuomen asiantuntijoilla on hyödyllisiä näkemyksiä hankintamme toteuttamiseksi" tulos. Laadun paraneminen näkyy asiakkaan hankintakäytäntöjen uudistumisena.	Vesa Haapamäki	Hankintapalveluiden asiakastyytyväisyyskyselyn (1/2021) väittämien keskiarvo oli 3,2 (tavoite >3,1) ja kouluarvosana 8,0 (tavoite 8,0). Väittämän "Tuomen asiantuntijoilla on hyödyllisiä näkemyksiä hankintamme toteuttamiseksi" tulos 3,2 (tavoite > 3,0) Tuomi: Hankintapalveluiden laatua on parannettu lisäresursoinnilla, vastuualueiden selkeyttämisellä ja asiantuntijoiden ammattitaidon kehittämisellä. Asiakkaiden hankinnoissa tämä näkyy mm. vastuullisuuden huomioimisena ja taloudellisena tehokkuutena.	+	
3	Toimitusvarmuus ja palvelujen laatu kehittyvät materiaalipalveluissa ja henkilökuljetuspalveluissa ja raportointia ja oikea-aikaista viestintää toimitus- ja laatupoikkeamista kehitetään. Palvelut tukevat asiakkaiden toiminnan suunnitelmallista ja häiriötöntä toteuttamista.	Asiakkaan kokemus palvelujen luotettavuudesta ja tiedonsaannista paranee. Asiakastyytyväisyyden systemaattinen seuraaminen aloitetaan	Vesa Haapamäki	• Asiakastyytyväisyyden systemaattinen seuranta aloitettu • Asiakastyytyväisyys parantunut (kaikki asiakkaat, Tre ensimmäistä kertaa mittauksessa mukana) • Tyytyväisyys palveluun kokonaisuutena 2020: 3,6 (2019: 3,4) asteikolla 1-5 • Tiedonkulku 2020 3,4 (2019: 3,2) asteikolla 1-5 Varasto-toimitusvarmuus: • 2019 & H1/20 seurannassa vain PSHP, mittarikehityksen myötä H2/20 kaikki & erittely Tampere • Tulokset (huom. Korona-pandemia 2020) • 2019 ka 89,5 % (vain PSHP) • 2020/H1 ka 91,3 % (vain PSHP) • 2020/H2 ka 90,7 % (kaikki asiakkaat)	+	

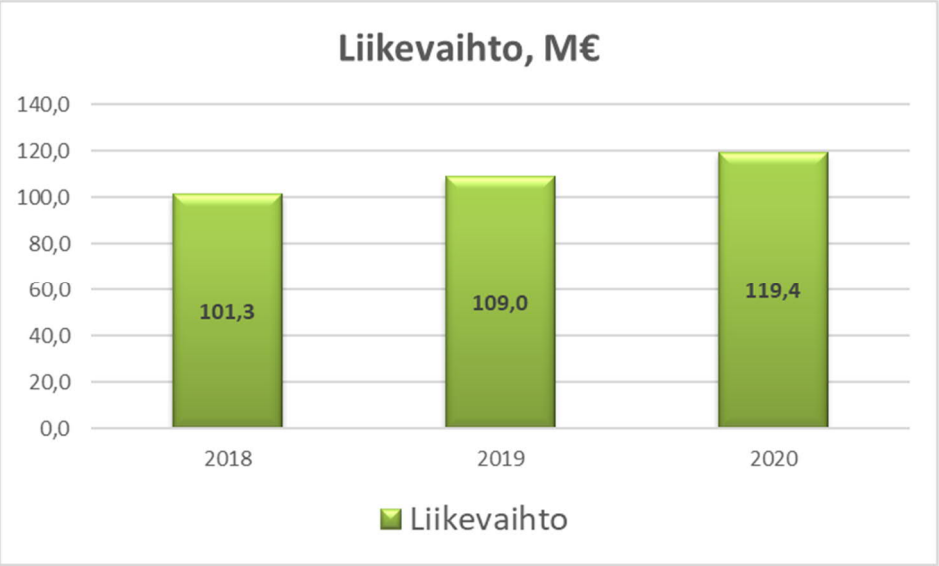
Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/36d4ca96-8a75-4bb9-86fd-b8f7370b5ca9
VISMA Sign
www.vismasign.com

4	Yhtiö kehittää liiketoimintaansa hiilineutraaliin suuntaan ja asiakkaita neuvotaan systemaattisesti energiatehokkaiden ja vähäpäästöisten hankintojen toteuttamisessa	Suunnitelma tavoitteen toteuttamiseksi tehtävistä toimenpiteistä aikatauluineen on tehty ja suunnitelmaa toteutetaan. Neuvontaa on tarjottu energian, kuljetuspalveluiden, joukkoliikennepalveluiden, ajoneuvojen, rakentamisen, laitteiden, koneiden ja ruokapalveluiden hankinnoissa ja tämä on dokumentoitu.	Vesa Haapamäki	Toimenpiteitä toteutetaan: - Hankintaryhmässä on kuhunkin tiimiin nimetty vastuullisuusasiantuntija, joiden tehtävänä on sparrata ja edistää vastuullisuuteen liittyviä asioita toteutettavissa hankinnoissa. - Yhteishankinnoista kartoitetaan ja nimetään vuosittain ne tuoteryhmät, joissa vastuullisuus on keskeisenä hankinnan valmistelun osa-alueena, erityisesti mainituissa tuoteryhmissä. - Toimeksiannon yhteydessä asiakkaille on lisätty mahdollisuus pyytää neuvontaa ja opastusta vastuullisten hankintojen tekemiseen. Vuonna 2020 noin joka kymmenennessä toimeksiannossa asiakas toivoi neuvontaa vastuullisten hankintojen toteuttamiseksi. - Hankintojen aloituspalaverikäytäntöjä edelleen kehitetään siten, että vastuullisuus käydään jokaisessa hankinnassa yhtenä asiakohtana läpi.	+/-	
5	Asiakkuuksiin liittyviä käytäntöjä ja asiakkuuksien johtamista kehitetään siten, että omistajien tarpeet ohjaavat palveluiden tuottamista ja niiden kehittämistä.	Tavoitteen toteuttamiseksi on luotu toimintamalli ja se näkyy yhtiön toimintavoissa ja palveluiden paranemisena.	Vesa Haapamäki	Toimintamalli luotu: - Asiakasyhteistyö: Toteutetaan säännöllistä asiakkaiden hankintasuunnitelmien läpikäyntiä yhteistyössä asiakkaan kanssa. Tavoitteena asettaa tavoitteet merkittävimmille kestävää kehitystä edistäville hankinnoille ja sopia innovatiivisten sekä tulosperustaisten hankintojen soveltamisesta hankintasuunnitelman toteutuksessa. - Säännöllisesti kokoontuva vastuullisuustyöryhmä ohjaa ja kehittää Tuomen palveluita sekä toteutettavia hankintoja ekologisesti-, sosiaalisesti- ja taloudellisesti vastuullisemmaksi Näkyminen toimintatavoissa ja palveluiden paranemisena: - Edellisenä vuonna lanseeratun hankintapäällikköpalvelun toteutus 2020 aikana Tampereen vedelle ja TKL:lle. - Asiakastyytyväisyyden paraneminen sekä yleisessä mittauksessa, että Tampereelle kohdennetussa hankintapalveluiden asiakastyytyväisyyden mittauksessa - Yhteistyön käynnistäminen palvelusopimuksen ja sen sisältämän sopimusohjauksen käytäntöjen uudistamiseksi.	+	
6	Yhtiö kehittää liiketoimintaansa hiilineutraaliin suuntaan.	Tehdyt toimenpiteet	Vesa Haapamäki	Tuomen hiilijalanjäljen laskenta vakiinnutettiin vuosittaiseksi seurannan tavaksi ja hiilijalanjäljen vähentämiseksi laadittiin tavoiteasetannan ja seurannan prosessi, jonka toteuttaminen aloitetaan vuodesta 2021. Laskentaa laajennettiin koskemaan myös henkilöliikennettä ja tavarakuljetuksia. Tuomi jatkoi SeClog-hankkeessa, jonka tavoitteena on tutkia sähköistä älykästä kaupunkiliikennettä. Henkilöliikenteen kuljetuspalvelujen kilpailutuksessa asetettiin kriteerejä ajoneuvojen puhtaudelle mm. ajovuorolliset ajoneuvot ovat hybridiajoneuvoja.	+	

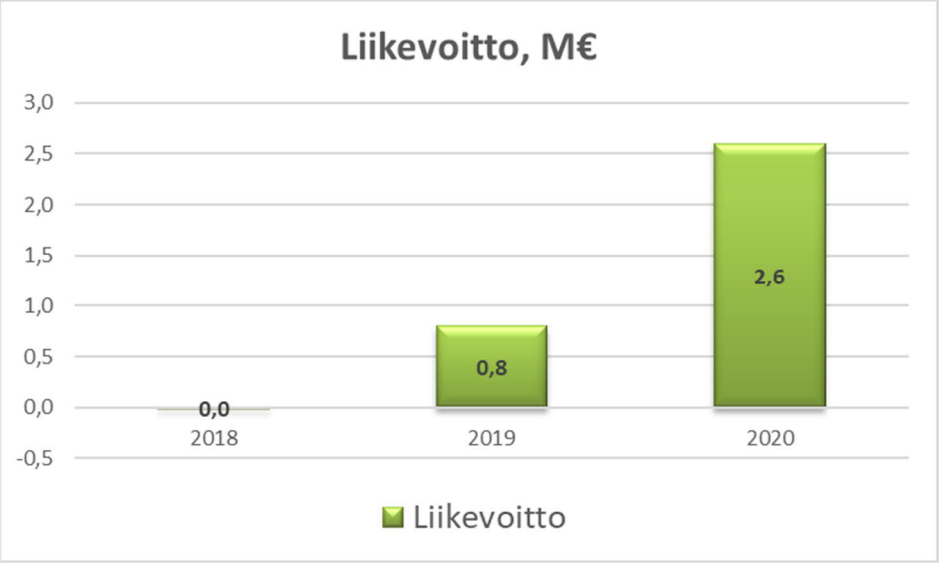
Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/36d4ca96-8a75-4bb9-86fd-b8f7370b5ca9
VISMA Sign
www.vismasign.com

Talous ja taloudellinen asema

Yhtiön tilikauden liikevaihto oli 119,4 milj. euroa (109,0 milj. euroa) ja tilikauden voitto 2,0 milj. euroa (0,6 milj. euroa). Yhtiö harjoitti pääosan toiminnastaan niiden toimintayksiköiden kanssa, joiden määräysvallassa se on. Liikevaihdosta suurin osuus kertyi Logistiikkapalveluista (materiaalitoimitukset ja kuljetukset). Henkilöliikenne muodosti 18 prosenttia yhtiön liikevaihdosta. Hankinnat-liiketoiminnon osuus oli 1 %.

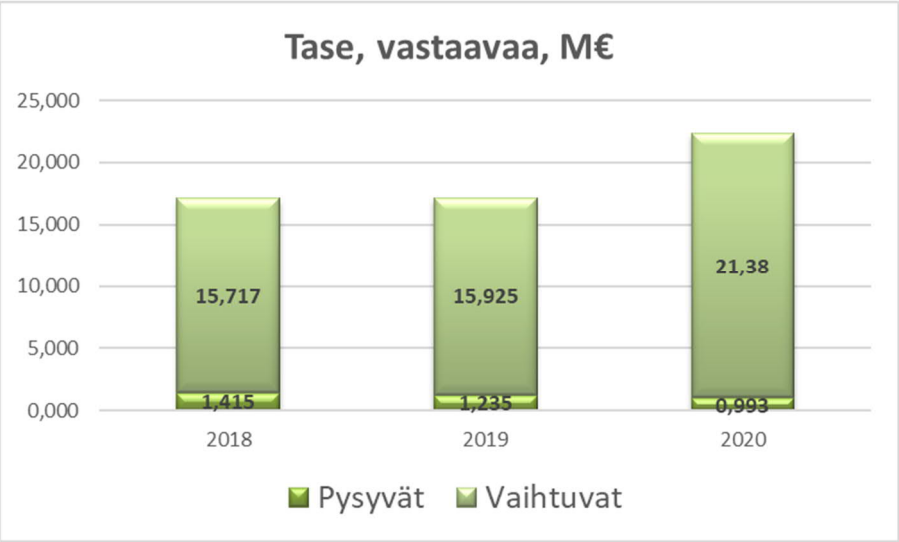


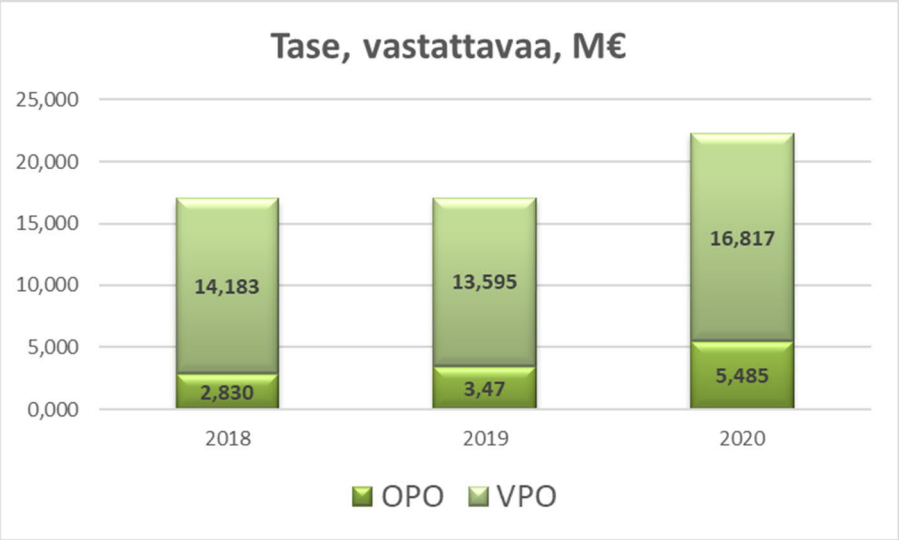
Yhtiön tilikauden voitto oli 2,0 milj. euroa ja liikevoittoa yhtiö teki 2,6 milj. euroa (0,8 milj. euroa).



Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/36d4ca96-8a75-4bb9-86fd-b8f7370b5ca9
VISMA Sign
www.vismasign.com

Taseen loppusummaksi muodostui 22,4 milj. euroa (17,2 milj. euroa). Taseen suurimpia eriä oli vastaavaa -puolella myyntisaamiset 9,1 milj. euroa (8,3 milj. euroa) ja vaihto-omaisuus 9,8 milj. euroa (2,4 milj. euroa), jotka muodostavat yhteensä 84,5 (62,2) prosenttia taseen loppusummasta. Konsernitilin saldo oli 1,4 milj. euroa (4,8 milj. euroa). Pysyvät vastaavat 1,0 milj. euroa muodostuvat pääasiassa liikearvosta, aktivoiduista kehittämishankkeista sekä yhtiön omista ajoneuvoista. Vastaavaa -puolella yhtiön oma pääoma oli 24,5 prosenttia taseen loppusummasta (20,2 prosenttia). Yhtiön omavaraisuusaste on parantunut edellisvuodesta. Ostovelkojen osuus taseen loppusummasta oli 55,4 prosenttia (53,7 prosenttia).





Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/36d4ca96-8a75-4bb9-86fd-b8f7370b5ca9
VISMA Sign
www.vismasign.com

Tunnusluvut

	2020	2019	2018
Liikevaihto, €	119 358 345	108 966 961	101 266 621
Liikevoitto, €	2 597 436	829 746	-21 182
Liikevoitto %:a liikevaihdosta	2,2	0,8	0,0
Oman pääoman tuotto-%	45,1	20,6	-3,8
Omavaraisuusaste (%)	24,5	20,2	16,5
Henkilöstömäärä, keskimäärin	277	256	228
Palkat ja palkkiot, €	-11 788 201	-10 802 286	-9 381 190

Henkilöstö

Yhtiön palveluksessa oli 31.12.2020 henkilöitä 276 toimitusjohtaja mukaan lukien. Henkilöstömäärästä vakinaisten osuus nousi 84 prosenttiin ja määräaikaisia oli 16 prosenttia. Lisäksi vuokratyöntekijöitä tilikaudella oli keskimäärin 34. Henkilöstön keski-ikä oli 40,9 vuotta ja sukupuolijakauma:

naisia	129	46,7 %
miehiä	147	53,3 %

Vuonna 2020 toimintaa haastoi pandemiasta johtuva poikkeustilanne. Tilanne aiheutti erityisesti logistiikkapalveluissa lisätöitä johtuen suojaintarvikkeiden suuresta tarpeesta. Osaan henkilöstötarpeesta vastattiin vuokratyövoimalla, jonka tarve väheni loppuvuodesta. Henkilöliikennepalveluissa puolestaan kyytimäärät poikkeusaikana vähenivät merkittävästi, mistä johtuen yhtiössä käytiin yt-neuvottelut mahdollisista lomautuksista. Lomautuksilta vältyttiin sisäisten siirtojen ja moniosaamisen johdosta eikä yhtiössä päätetty työsuhteita työnantajan toimesta tuotannollisista ja taloudellisista syistä. Logistiikkapalveluihin kuuluvan kuljetuspalvelun henkilökuljetustoiminto lakkautettiin yt-neuvottelujen myötä 31.12.2020.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/36d4ca96-8a75-4bb9-86fd-b8f7370b5ca9
VISMA Sign
www.vismasign.com

Tilikaudella eläkkeelle jäi kuusi henkilöä ja muusta syystä irtisanoutuneita oli 24, joista vakituisia oli 19. Vaihtuvuus korvattiin pääosin rekrytoinnein sekä tehtäväkuvia ja prosesseja uudistamalla. Lisäksi resursseja vahvistettiin uusilla rekrytoinneilla asiantuntijatehtäviin.

Yhtiössä toteutettiin yhteistoimintaryhmässä käsiteltyä koulutussuunnitelmaa koulutuspäivien ollessa yhteensä 204. Sisäinen työnkierto mahdollistettiin useissa tehtävissä. Yrityksen tulostaso nousi huomattavasti loppuvuonna, mikä mahdollistaa tulospalkkion maksamisen. Lisäksi henkilöstöä palkittiin kertapalkkioin työsuorituksista sekä asiakkailta ja työyhteisöltä tulleista positiivisista palautteista.

Omistajaohjaus teetti tytäryhtiöille työhyvinvointikyselyn, jonka tulosten kautta toteutettiin ja seurattiin erilaisia toimenpiteitä. Työhyvinvointia tuettiin myös erilaisilla henkilöstöetuuksilla, esimerkiksi kaupunkikonsernin vakuutuskassan lisäetuuksin ja Ta-Va ry:n järjestämällä toiminnalla. Poikkeusajasta johtuva merkittävä etätyön lisääntyminen huomioitiin etätyövakuutuksella ja työhyvinvointia tuettiin mm. videoyhteyksin ja taukojumpilla. Lähityössä oleville varmistettiin riittävä suojainvarustetaso yhteistyössä Pirkanmaan sairaanhoitopiirin kanssa sekä useampia taukotiloja.

Työtapaturmia sattui 16, joista työmatkalla sattuneita oli seitsemän. Tilikaudella yhtiön sairauspoissaolo-% oli 5,99.

Yhtiöllä on voimassa oleva ja yhteistoimintaryhmässä 15.12.2020 päivitetty tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/36d4ca96-8a75-4bb9-86fd-b8f7370b5ca9
VISMA Sign
www.vismasign.com

Toimiva johto

Yhtiön toimitusjohtajana toimi tilikauden aikana Vesa Haapamäki.

Yhtiön hallitus:

1.1.2020 - 17.6.2020
Pekka Anttila, puheenjohtaja
Riitta Koskinen, varapuheenjohtaja
Jyrki Liljeroos
Antti Jokela
Timo Toivonen
Wilhelmina Karikko
Mikko Koskela
Jussi Tamminen

17.6.2020 - 31.12.2020
Jyrki Liljeroos, puheenjohtaja
Riitta Koskinen, varapuheenjohtaja
Kimmo Laitinen
Antti Jokela
Timo Toivonen
Wilhelmina Karikko
Mikko Koskela
Mika Malinen

Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

Riskienhallinta on osa yhtiön johtamisjärjestelmää. Toimintaympäristön muutoksiin varaudutaan strategiatyöllä etenkin säännöllisellä vision ja strategian arvioinnilla ja uusimisella. Riskien tunnistamista, arviointia ja niihin vastaamista tehdään osana päivittäistä työtä sekä osana hankkeiden ja projektien johtamista.

Strategiset riskit

Yhtiön tulevaisuuteen liittyvä merkittävä riski on valtakunnallinen Sote-uudistus ja yhtiön asemoituminen siinä. Sote-uudistus vaikuttaa merkittävästi yhtiön toimintaympäristöön, omistajiin ja asiakkaisiin. Uudistus voi vaikuttaa oleellisesti yhtiön kasvutavoitteen saavuttamiseen sekä rajoittaa toiminnan jatkamista nykyisellä toimintamallilla. Riskiä hallitaan aktiivisella osallistumisella valmisteluun sekä valmistautumalla uudistuksen mahdollisiin vaikutuksiin. Hankintalain muutoksen siirtymäaika päättyi 31.12.2018. Vuoden 2020 aikana Tuomi Logistiikan omistuspohjaa laajennettiin edelleen, jotta hankintalain mukaista ulosmyynnin rajaa ei ylitetä ja

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/36d4ca96-8a75-4bb9-86fd-b8f7370b5ca9
VISMA Sign
www.vismasign.com

myyntiä olemassa oleville asiakkaille voitiin edelleen jatkaa. Toteutunutta ulosmyyntiä seurataan kuukausittain. In-house toimintaa koskevia oikeustapauksia seurataan tiiviisti.

Operatiiviset riskit

Logistiikkaprosessien toimivuus voi heikentyä, jos henkilöresurssien poissaolot lisääntyvät koronapandemian takia. Epidemialta on pyritty suojautumaan erilaisin vuoro- ja tilajärjestelyin sekä laajennettuun etätöihin siirtymisellä.

Hankinnoissa aikataulujen viivästymisriskiä seurataan jatkuvasti ja sitä on pienennetty lisäresursoinnilla sekä aktiivisilla toimenpiteillä.

Tietotekniset riskit muodostavat yhä suuremman kokonaisuuden yhtiön tunnistetuista riskeistä. Riskin pienentämiseksi on aloitettu useampia toimenpiteitä liittyen tietoturvaan, tietoteknisten asioiden johtamiseen sekä yhteyksien ja järjestelmien toiminnan luotettavuuteen ja varmentamiseen.

Rahoitukselliset riskit

Likviditeettiriskiä minimoidaan kassaennusteilla ja käyttöpääomaerien, laskutus- ja ostoprosessien hallinnalla sekä sopimuspohjaisesti maksuehtojen avulla. Lisäksi yhtiöllä on käytettävissä konsernitilin luottolimiitti 8,0 milj. euroa. Limiitin määrä tuplattiin tilikauden aikana.

Vahinkoriskit

Yhtiön liiketoiminta voi vaarantua ennakoimattomien vahinkojen vuoksi. Yhtiön vakuutusturva sisältää oikeusturvavakuutuksen, toiminnan vastuuvakuutuksen, keskeytysvakuutuksen ja omaisuusvakuutuksen. Lisäksi yhtiöllä on erillinen vakuutus kuljetusvahinkojen varalle. Vakuutusturvan kattavuutta tarkastellaan vuosittain vakuutusten määräaikaistarkastusten yhteydessä. Vuonna 2020 vakuutusturvaa täydennettiin kattamaan myös etätyöt.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/36d4ca96-8a75-4bb9-86fd-b8f7370b5ca9
VISMA Sign
www.vismasign.com

Selvitys avoinna olevista riita-asioista tai oikeudenkäynneistä sekä arvio niiden todennäköisistä taloudellisista vaikutuksista

Yhtiöllä on vireillä markkinaoikeudessa kolme tapausta (VPL ja SHL -lakien mukaiset henkilökuljetukset, kaksi valitusta, valittajina Kovanen Yhtiöt Oy ja Mankkaan Taksi Oy sekä Hemodialyysihoidot, -laitteet ja -tarvikkeet, valittajana Carbonex Oy) yhtiön hankintamenettelyihin liittyen. Tapauksilla ei ole todennäköistä mainittavaa vaikutusta yhtiön talouteen.

Sisäinen tarkastus

Sisäisen tarkastuksen toimintaa ohjaavat hallituksen hyväksymät sisäisen tarkastuksen ohjesääntö, sisäisen tarkastuksen toimintaohje ja sisäisen valvonnan ohje. Tilikauden aikana BDO suoritti sisäistä tarkastusta.

Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Ei ole ollut olennaisia tapahtumia.

Arvio tulevasta kehityksestä

Yhtiön toimintavolyymin arvioidaan vuonna 2021 toteutuvan samalla tasolla kuin vuonna 2020. Tuloskehityksen arvioidaan säilyvän maltillisena.

Valmiusvarastoinnista tehtiin sopimus omistajien kanssa. Tämän seurauksena varastotasojen odotetaan edelleen nousevan.

Koronapandemia voi vaikuttaa hoito- ja suojaintarvikkeiden saatavuuteen.

Selvitystyötä yhteistyön tiivistämisestä Kanta Logistiikka Oy:n kanssa jatketaan.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/36d4ca96-8a75-4bb9-86fd-b8f7370b5ca9
VISMA Sign
www.vismasign.com

Yhtiön toimintaan vaikuttaa pitkällä tähtäimellä sosiaali- ja terveydenhuollon uudistushanke.

Yhtiön liiketoimintaan vaikuttaa 1.1.2017 voimaan astunut uusi laki julkisista hankinnoista. Yhtiön on sopeuttanut toimintansa lain myötä tiukentuneeseen euromääräiseen ja prosentuaaliseen rajaan liiketoiminnan harjoittamisessa muiden kuin sidosyksiköiden kanssa. Laki astui tältä osin voimaan 1.1.2019. Yhtiön tuote- ja palveluvalikoimaa kehitetään muuttuneen omistus- ja asiakasrakenteen näkökulmasta.

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Digitalisaatiota edistettiin kilpailuttamalla ryhmäkuljetusjärjestelmä, joka mahdollistaa tuottavuuden kasvattamisen ja palvelun kehittämisen. Jatkossa esimerkiksi kuljettajat voivat käyttää yhtä ajoneuvosovellusta kahden sijaan. Järjestelmän käyttöönotto tapahtuu 2021. Tämän lisäksi henkilöliikenteessä käynnistettiin useamman vuoden kestävä Kuljetusohjauskeskuksen järjestelmäkehityshanke, jonka tavoitteena on korvata nykyinen järjestelmä sekä mahdollistaa palvelun kehittäminen ja laajentaminen.

Ydintiedon hallinnan kehittäminen aloitettiin logistiikkapalveluista toimitusosoitteiden hallintaprojektilla. Toimitusosoitetietojen hallinnan uudistaminen mahdollistaa logistisen prosessin tuottavuuden kasvattamisen muun muassa virheiden vähentämisen ja tehtävien automatisoinnin kautta. Ohjelmistorobotiikan käyttöönottoa ja kehittämistä jatkettiin muun muassa siirtämällä pilottiprosessit uuden sopimustoimittajan ympäristöön ja automatisoimalla kaksi uutta prosessia. Vuoden aikana otettiin käyttöön Microsoft Office 365. Se paransi etätyömahdollisuuksia ja tarjoaa jatkuvasti kehittyviä työkaluja olemassa olevien prosessien parantamiseen. Tätä on hyödynnetty jo muun muassa hankintojen projektijohtamiseen ja raportointiin. Olemassa olevaa prosessia paranneltiin myös henkilöliikenteessä, rakentamalla ajoneuvotarkistusten tietojen tallentamiseen sähköinen sovellus.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/36d4ca96-8a75-4bb9-86fd-b8f7370b5ca9
VISMA Sign
www.vismasign.com

Tuomi Logistiikka oli mukana useammassa hankkeessa kuten Tampereen kaupungin kanssa Keino-akatemian kestävien ja innovatiivisten julkisten hankintojen strategisen johtamisen kehittämisohjelmassa. Kehittämistehtävän aiheena oli henkilöliikennepalvelujen kilpailutuksen johtaminen ja toteuttaminen, jossa palvelu liittyy useiden kaupungin yksiköiden toimintaan. Keino-hankkeen aikana määriteltiin myös ajoneuvojen ympäristökriteerit, jotka sisällytettiin yksilö- ja ryhmäkuljetusten palvelutuottajien kilpailutukseen. Liikenteen sähköistämisen puolella jatkui SeCLog-hanke, jossa tutkitaan sähköisten ajoneuvojen hyödyntämistä muun muassa Tuomen tarjoamissa tavarakuljetuksissa ja henkilöliikenteessä. Hankkeiden lisäksi tutkimusta tehtiin opinnäytetöiden muodossa muun muassa selvittämällä automaation hyödyntämistä Taysin alueen sisäkuljetuksissa sekä toimitusketjun kehittämisen osalta tutkimuksen tuloksena saatiin työkalu tarvikkeiston toimituskanavavalinnan päätöksenteon tueksi.

Palvelukehityksen puolella on edistetty muun muassa kuntalaisille korvauksetta jaettavien hoitotarvikkeiden logistiikkaa. Tarvikkeiden osalta on laadittu Pirkanmaan kuntien yhteinen hoitotarvikevalikoima, joka on helposti tilattavissa Korin kautta sekä pilotoitu Kangasalan kunnan kanssa yhteistyössä asiakaskohtaisten lähetysten jakelua suoraan varastolta pakettilokerikkoihin. Sähköisen ostamisen järjestelmään (Kori) rakennettiin integraatio Paketti-järjestelmään. Paketin kautta Taysin työntekijät voivat tehdä tilausehdotuksen, joka siirtyy osaston hankintavastaavalle Koriin hyväksyttäväksi.

Hallituksen esitys yhtiön voittoa/tappioita koskeviksi toimenpiteiksi

Yhtiön jakokelpoinen oma pääoma oli 3 984 847,50 euroa, josta tilikauden voitto oli 2 017 154,23 euroa, edellisten tilikausien voitto 1 967 693,27. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että yhtiö ei maksa osinkoa ja tilikauden voitto 2 017 154,23 euroa kirjataan omaan pääomaan edellisten tilikausien voitto (tappio) -erään.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/36d4ca96-8a75-4bb9-86fd-b8f7370b5ca9
VISMA Sign
www.vismasign.com

Rakenne- ja rahoitusjärjestelyt

Tilikaudella yhtiö nosti konsernitilin tililimiitin määrää 4,0 Me. Tililimiitti on nyt tasolla 8,0 Me.

Yhtiön osakkeet

Yhtiöllä on 1 500 osaketta, joiden nimellisarvo on 1 000 euroa/kpl. Kukin osake oikeuttaa 1 ääneen yhtiökokouksessa. Kaikilla osakkeilla on samanlainen oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin.

Yhtiön osakepääoman jakautuminen 31.12.2020:

Tampereen kaupunki, 753 osaketta (50,2 % osakkeista), 753 ääntä

Pirkanmaan sairaanhoitopiirin kuntayhtymä, 718 osaketta (47,9 % osakkeista), 718 ääntä

19 lähialueen kuntaa, 19 osaketta (1,3 % osakkeista), 19 ääntä

Kanta Logistiikka Oy, 1 osake (0,07% osakkeista), 1 ääni

Istekki Oy, 1 osake (0,07% osakkeista), 1 ääni

Kanta-Hämeen SHP, 1 osake (0,07% osakkeista), 1 ääni

Etelä-Pohjanmaan SHP, 1 osake (0,07% osakkeista), 1 ääni

Fimlab Laboratoriot Oy, 1 osake (0,07% osakkeista), 1 ääni

Osakepääomaan kuuluu lisäksi yhtiön hallussa olevat viisi (5) osaketta (0,33%), ilman äänioikeutta.

Yhtiöjärjestyksessä on osakkeita koskeva lunastuslauseke.

Omat osakkeet

Yhtiö myi yhden Tuomi Logistiikka Oy:n osakkeen Parkanon kaupungille (20.5.2020), yhden osakkeen Kanta-Hämeen SHP:lle (26.5.2020), yhden osakkeen Etelä-Pohjanmaan SHP:lle (8.6.2020) ja yhden osakkeen Fimlab Laboratoriot Oy:lle (26.11.2020). Yhtiö osti Pirkanmaan sairaanhoitopiirin kuntayhtymältä viisi (5) kappaletta omia osakkeitaan (8.10.2020) myytäväksi tuleville asiakkaille. Tuomi Logistiikalla oli vuoden lopun tilanteessa viisi omaa osaketta ja niiden osuus osakepääomasta oli 0,33%. Yhtiön hallussa olevilla osakkeilla ei ole äänivaltaa eikä oikeutta osinkoon.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/36d4ca96-8a75-4bb9-86fd-b8f7370b5ca9
VISMA Sign
www.vismasign.com

Tuloslaskelma

	01.01.2020-31.12.2020		01.01.2019-31.12.2019	
LIIKEVAIHTO		119 358 344,71		108 966 960,76
Liiketoiminnan muut tuotot		83 941,47		155 571,63
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-71 284 454,55		-70 683 046,92	
Varastojen lisäys (–) tai vähennys (+)	-7 433 934,04		1 975 237,67	
Ulkopuoliset palvelut	-21 803 968,53	-100 522 357,12	-24 668 374,95	-93 376 184,20
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-9 698 493,52		-8 906 985,53	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-1 738 190,32		-1 685 518,66	
Muut henkilösivukulut	-351 516,66	-11 788 200,50	-209 782,29	-10 802 286,48
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-557 275,50	-557 275,50	-498 818,27	-498 818,27
Liiketoiminnan muut kulut		-3 977 017,17		-3 615 497,31
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)		2 597 435,89		829 746,13
Rahoitustuotot ja -kulut				
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Saman konsernin yrityksiltä	68,91		98,82	
Muilta	3 432,25		3 201,79	
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Muille (–)	-7 439,48		-2 970,80	
Saman konsernin yrityksille (–)	-57 047,49	-60 985,81	-44 575,14	-44 245,33
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		2 536 450,08		785 500,80
Tuloverot				
Tilikauden verot (–)	-519 295,85	-519 295,85	-137 820,87	-137 820,87
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		2 017 154,23		647 679,93

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/36d4ca96-8a75-4bb9-86fd-b8f7370b5ca9
VISMA Sign
www.vismasign.com

Tase

		31.12.2020		31.12.2019
Vastaavaa				
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat hyödykkeet		857 607,16		1 087 046,60
Aineelliset hyödykkeet		128 496,50		141 072,61
Sijoitukset		6 948,00		6 946,00
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		993 051,66		1 235 065,21
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Vaihto-omaisuus		9 829 965,42		2 396 031,38
Pitkäaikaiset saamiset				
Muut saamiset	168 000,00	168 000,00	168 000,00	168 000,00
Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	9 081 572,42		8 274 653,39	
Konsernitili	1 442 569,04		4 838 516,98	
Muut saamiset	311 952,82		39,93	
Siirtosaamiset	545 496,84	11 381 591,12	247 971,10	13 361 181,40
Rahat ja pankkisaamiset		0,00		0,00
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		21 379 556,54		15 925 212,78
Vastaavaa yhteensä		22 372 608,20		17 160 277,99

Vastattavaa		31.12.2020		31.12.2019
OMA PÄÄOMA				
Osakepääoma		1 500 000,00		1 500 000,00
Edellisten tilikausien voitto (tappio)		1 967 693,27		1 322 326,68
Tilikauden voitto (tappio)		2 017 154,23		647 679,93
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		5 484 847,50		3 470 006,61
PAKOLLISET VARAUKSET		70 532,63		95 739,61
VIERAS PÄÄOMA				
Lainat	1 143 333,35	1 143 333,35	1 306 666,68	1 306 666,68
Lyhytaikainen				
Lainat	163 333,33		163 333,33	
Ostovelat	12 398 527,52		9 210 040,90	
Muut velat	746 308,40		862 388,61	
Siirtovelat	2 365 725,47	15 673 894,72	2 052 102,25	12 287 865,09
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		16 817 228,07		13 594 531,77
Vastattavaa yhteensä		22 372 608,20		17 160 277,99

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/36d4ca96-8a75-4bb9-86fd-b8f7370b5ca9
VISMA Sign
www.vismasign.com

Rahoituslaskelma

Epäsuora rahoituslaskelma

	01.01.2020–31.12.2020	01.01.2019–31.12.2019
Liiketoiminnan rahavirta:		
Voitto (tappio) ennen veroja (+/–)	2 536 450,08	785 500,80
Oikaisut liikevoittoon (+/–):		
Suunnitelman mukaiset poistot	557 275,50	498 818,27
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-25 206,98	-22 760,39
Rahoitustuotot ja -kulut	60 985,81	44 245,33
Muut oikaisut	0,00	-5 046,54
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	3 129 504,41	1 300 757,47
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys/vähennys	-1 416 357,66	2 202 965,51
Vaihto-omaisuuden lisäys/vähennys	-7 433 934,04	1 975 237,67
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys/vähennys	3 097 408,09	-446 555,75
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-2 623 379,20	5 032 404,90
Konsernitili lisäys (-) /vähennys (+)	3 395 947,94	-4 385 967,43
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-25 838,08	-52 370,38
Saadut korot liiketoiminnasta	3 501,16	3 300,61
Maksetut välittömät verot (–)	-269 323,20	-110 149,58
Liiketoiminnan rahavirta	480 908,62	487 218,12
Investointien rahavirta:		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin (–)	-315 259,95	-331 950,02
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0,00	24 751,62
Investoinnit muihin sijoituksiin (–)	-2,00	-6 946,00
Verot luovutustuloista	0,00	-1 844,91
Investointien rahavirta	-315 261,95	-315 989,31
Rahoituksen rahavirta:		
Omien osakkeiden hankkiminen (–)	-11 566,70	-11 843,22
Omien osakkeiden myynti	9 253,36	3 947,74
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut (–)	-163 333,33	-163 333,33
Rahoituksen rahavirta	-165 646,67	-171 228,81
Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (–)	0,00	0,00
Rahavarat tilikauden alussa	0,00	0,00
Rahavarat tilikauden lopussa	0,00	0,00

Rahoituslaskelman liitetiedot

Taseen muissa lyhytaikaisissa saamisissa esitettyjen konsernitilisaamisten muutos sisältyy rahoituslaskelmassa liiketoiminnan rahavirtaan.

Erittely käytettävissä olevista rahavaroista

	31.12.2020	**31.12.2019**
Konsernitilillä olevat varat	1 442 569,04	4 838 516,98
Yhteensä	**1 442 569,04**	**4 838 516,98**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/36d4ca96-8a75-4bb9-86fd-b8f7370b5ca9
VISMA Sign
www.vismasign.com

Liitetiedot

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Pysyvien vastaavien arvostaminen

Aineettomien pysyvien vastaavien poistomenetelmänä on tasapoisto. Muiden pitkävaikutteisten menojen pääasiallinen poistoaika on 5 vuotta, mutta maksimissaan 10 vuotta. Aineellisten pysyvien vastaavien poistomenetelmä on muiden kuin ammattiautojen osalta menojäännöspoisto. Ammattiautojen poistomenetelmä on hankintamenosta laskettava degressiivinen tasapoisto.

AINEETTOMAT PYSYVÄT VASTAAVAT

Kehittämismenot	5 vuotta
Aineettomat oikeudet	5 vuotta
Liikearvo	5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	max 10 vuotta

AINEELLISET PYSYVÄT VASTAAVAT

Maa- ja vesialueet	ei poistoaikaa
Rakennukset ja rakennelmat	
Toimistorakennukset	EVL:n mukainen maksimipoisto 4%
Varastorakennukset	EVL:n mukainen maksimipoisto 7%
Kevyet varastot ja rakennelmat	EVL:n mukainen maksimipoisto 4%
Asuinrakennukset	EVL:n mukainen maksimipoisto 4%
Koneet ja kalusto	
Raskaat koneet	EVL:n mukainen maksimipoisto 25%
Kevyet koneet	EVL:n mukainen maksimipoisto 25%
Kuljetusvälineet (Trukit, nostimet, kuljetusvaunut)	EVL:n mukainen maksimipoisto 25%
Autot (ammattiautot)	EVL:n mukainen maksimipoisto 25% 1. vuosi, 20% 2. seuraavaa vuotta ja sen jälkeen 15%.
Tietokonelaitteet	EVL:n mukainen maksimipoisto 25%
Muut laitteet ja kalusteet	EVL:n mukainen maksimipoisto 25%
Muut aineelliset hyödykkeet	EVL:n mukainen maksimipoisto 25%
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	ei poistoaikaa

SIJOITUKSET

Sijoitukset	ei poistoaikaa

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/36d4ca96-8a75-4bb9-86fd-b8f7370b5ca9
VISMA Sign
www.vismasign.com

Vaihto-omaisuuden arvostaminen

Vaihto-omaisuus on arvostettu painotetun keskihinnan mukaisesti ja vaihto-omaisuuden hallinnassa käytetään FIFO-menetelmää. Varaston arvostuksessa noudatetaan alimman arvon periaatetta. Mikäli vaihto-omaisuuden todennäköinen hankintameno tai luovutushinta on tilikauden päättyessä alkuperäistä hankintamenoa oleellisesti pienempi, erotus kirjataan kuluksi tilinpäätöksessä.

Tuloslaskelman liitetiedot

Liikevaihto toimialoittain

Liikevaihto tilikaudella	01.01.2020–31.12.2020	01.01.2019–31.12.2019
Tukipalvelut	0,00	14 639,79
Tuotannon yhteiset	0,00	1 830,00
Varastot	88 101 201,42	75 252 534,36
Varastoinnin lisäpalvelut	1 709 862,85	1 052 418,60
Hankinta	1 537 606,60	1 761 903,72
Kuljetuspalvelut	6 882 637,56	6 232 642,25
Valikoima ja osto	143 423,48	2 090,00
Henkilöliikennepalvelut	20 983 612,80	24 648 902,04
	119 358 344,71	108 966 960,76

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/36d4ca96-8a75-4bb9-86fd-b8f7370b5ca9
VISMA Sign
www.vismasign.com

Henkilöstökulut ja keskimäärinen henkilöstön lukumäärä

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana, sis. toimitusjohtaja

	01.01.2020–31.12.2020	01.01.2019–31.12.2019
Tukipalvelut	29	34
Materiaalipalvelut	100	75
Hankintapalvelut	28	31
Henkilöliikennepalvelut	44	41
Kuljetuspalvelut	76	75
	277	256

Tiilikauden palkat, palkkiot ja eläkekulut

	01.01.2020–31.12.2020	01.01.2019–31.12.2019
Palkat ja palkkiot	9 698 493,52	8 906 985,53
Eläkekulut	1 738 190,32	1 685 518,66
Muut henkilösivukulut	351 516,66	209 782,29
	11 788 200,50	10 802 286,48
Luontoisedut (verotusarvo)	4 585,40	3 964,07

Johdon palkat ja palkkiot

	01.01.2020–31.12.2020	01.01.2019–31.12.2019
Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja	164 132,73	141 755,73

Poistot ja arvonalentumiset

	01.01.2020–31.12.2020	01.01.2019–31.12.2019
Suunnitelman mukaiset poistot	557 275,50	498 818,27
	557 275,50	498 818,27

Tilintarkastajan palkkiot

	01.01.2020–31.12.2020	01.01.2019–31.12.2019
Tilintarkastuspalkkiot, KPMG Oy	6 095,69	6 361,37
	6 095,69	6 361,37

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/36d4ca96-8a75-4bb9-86fd-b8f7370b5ca9
VISMA Sign
www.vismasign.com

Liiketoiminnan muut kulut

	01.01.2020–31.12.2020	01.01.2019–31.12.2019
Puhelin-, tietoliikenne- ja muut ICT -kulut	1 225 518,37	1 024 670,42
Markkinointikulut	37 784,49	33 008,66
Asiantuntijapalvelut	242 953,20	353 743,28
Vuokrakulut ja muut kiinteistöjen ylläpitokulut	1 307 298,16	1 128 654,55
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	318 667,83	183 186,73
Kirjanpitopalvelut	355 115,92	281 291,22
Vakuutukset	51 165,97	29 013,33
Muut liiketoiminnan kulut	438 513,23	581 929,12
	3 977 017,17	3 615 497,31

Rahoitustuotot ja -kulut

	01.01.2020–31.12.2020	01.01.2019–31.12.2019
Muut korkotuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	68,91	98,82
Muilta	3 432,25	3 201,79
Korkotuotot yhteensä	3 501,16	3 300,61
Rahoitustuotot yhteensä	3 501,16	3 300,61
Korkokulut		
Saman konsernin yrityksille	7 439,48	44 575,14
Muille	57 047,49	2 970,80
Korkokulut yhteensä	64 486,97	47 545,94
Rahoituskulut yhteensä	64 486,97	47 545,94
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-60 985,81	-44 245,33

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/36d4ca96-8a75-4bb9-86fd-b8f7370b5ca9
VISMA Sign
www.vismasign.com

Taseen liitetiedot

Pysyvien vastaavien erittely

Saamisten erittely

	Aineettomat hyödykkeet			
	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut pitkävaik. menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	145 062,43	1 518 193,00	986 444,24	2 649 699,67
Lisäykset	0,00	0,00	280 847,95	280 847,95
Hankintameno 31.12.2020	145 062,43	1 518 193,00	1 267 292,19	2 930 547,62
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2020	-95 240,18	-1 169 522,70	-297 890,19	-1 562 653,07
Tilikauden poisto	-28 985,34	-303 638,60	-177 663,45	-510 287,39
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2020	-124 225,52	-1 473 161,30	-475 553,64	-2 072 940,46
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	20 836,91	45 031,70	791 738,55	857 607,16
Kirjanpitoarvo 01.01.2020	49 822,25	348 670,30	688 554,05	1 087 046,60

	Aineelliset hyödykkeet	
	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 01.01.2020	286 275,08	286 275,08
Lisäykset	34 412,00	34 412,00
Hankintameno 31.12.2020	320 687,08	320 687,08
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 01.01.2020	-145 202,47	-145 202,47
Tilikauden poisto	-46 988,11	-46 988,11
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2020	-192 190,58	-192 190,58
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	128 496,50	128 496,50
Kirjanpitoarvo 01.01.2020	141 072,61	141 072,61

	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 01.01.2020	6 946,00	6 946,00
Lisäykset	2,00	2,00
Hankintameno 31.12.2020	6 948,00	6 948,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	6 948,00	6 948,00
Kirjanpitoarvo 01.01.2020	6 946,00	6 946,00

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/36d4ca96-8a75-4bb9-86fd-b8f7370b5ca9
VISMA Sign
www.vismasign.com

Pitkäaikaiset saamiset

	31.12.2020	31.12.2019
Saamiset muilta		
Muut saamiset	168 000,00	168 000,00
Yhteensä	168 000,00	168 000,00
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	168 000,00	168 000,00

Lyhytaikaiset saamiset

	31.12.2020	31.12.2019
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	2 876 476,73	2 165 502,49
Konsernitili	1 442 569,04	4 838 516,98
Siirtosaamiset	15 285,57	42 372,50
Yhteensä	4 334 331,34	7 046 391,97
Saamiset muilta		
Myyntisaamiset	6 205 095,69	6 109 150,90
Muut saamiset	311 952,82	39,93
Siirtosaamiset	530 211,27	205 598,60
Yhteensä	7 047 259,78	6 314 789,43
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	11 381 591,12	13 361 181,40

Siirtosaamiset

Siirtosaamisten olennaiset erät

	31.12.2020	31.12.2019
Menoennakot, lyhytaikaiset		
Muut	286 476,42	31 191,97
Tulojäämät, lyhytaikaiset		
Komissiotulot	71 723,25	45 305,76
Työterveyshuollon korvaus	121 838,49	65 045,10
Muut	65 458,68	106 428,27
	545 496,84	247 971,10

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/36d4ca96-8a75-4bb9-86fd-b8f7370b5ca9
VISMA Sign
www.vismasign.com

Oma pääoma

	31.12.2020	31.12.2019
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 01.01.	1 500 000,00	1 500 000,00
Osakepääoma 31.12.	1 500 000,00	1 500 000,00
Sidottu oma pääoma yhteensä	1 500 000,00	1 500 000,00

Yhtiöllä on hallussa 5 kpl omia osakkeita.

Vapaa oma pääoma		
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	1 970 006,61	1 330 222,16
Omien osakkeiden lunastus	-11 566,70	-11 843,22
Omien osakkeiden myynti / hankintamenon palautus	9 253,36	3 947,74
Voitto/tappio edellisiltä tilikausilta 31.12.	1 967 693,27	1 322 326,68
Tilikauden voitto / tappio	2 017 154,23	647 679,93
Vapaa oma pääoma yhteensä	3 984 847,50	1 970 006,61
Oma pääoma yhteensä	5 484 847,50	3 470 006,61

Jakokelpoinen oma pääoma

Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta

	31.12.2020	31.12.2019
Voitto/tappio edellisiltä tilikausilta	1 967 693,27	1 322 326,68
Tilikauden voitto/tappio	2 017 154,23	647 679,93
	3 984 847,50	1 970 006,61

Pakolliset varaukset

	31.12.2020	31.12.2019
Varaus varaston muuton viivästymisen aiheuttamista kustannuksista	70 532,63	70 532,63
Varaus oikeudenkäyntikuluista	0,00	25 206,98
	70 532,63	95 739,61

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/36d4ca96-8a75-4bb9-86fd-b8f7370b5ca9
VISMA Sign
www.vismasign.com

Vieras pääoma

Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua

	31.12.2020	31.12.2019
Lainat	490 000,03	653 333,36
	490 000,03	653 333,36

Velkojen erittely

	31.12.2020	31.12.2019
Pitkäaikainen		
Lainat		
Lainat saman konsernin yhteisöiltä	583 333,35	666 666,68
Lainat muilta omistajilta	560 000,00	640 000,00
Lyhytaikainen		
Lainat		
Lainat saman konsernin yhteisöiltä	83 333,33	83 333,33
Lainat muilta omistajilta	80 000,00	80 000,00
Ostovelat		
Ostovelat saman konsernin yhteisöiltä	41 419,01	25 187,30
Ostovelat muilta	12 357 108,51	9 184 853,60
Muut velat		
Muut velat muilta	746 308,40	862 388,61
Siirtovelat		
Siirtovelat saman konsernin yhteisöiltä	28 280,77	23 511,36
Siirtovelat muilta	2 337 444,70	2 028 590,89
	16 817 228,07	13 594 531,77

Siirtovelkojen olennaiset erät

	31.12.2020	31.12.2019
Jaksotetut palkat sosiaalikuluineen	265 635,75	269 859,84
Lomapalkkajaksotukset	1 504 537,07	1 344 389,12
Muut	595 552,65	437 853,29
	2 365 725,47	2 052 102,25

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/36d4ca96-8a75-4bb9-86fd-b8f7370b5ca9
VISMA Sign
www.vismasign.com

Konsernia koskettavat liitetiedot

Yhtiö on Tampereen kaupungin tytäryhtiö ja kuuluu Tampereen kaupunkikonserniin. Yhtiö on yhdistelty Tampereen kaupungin konsernitilinpäätökseen, jonka jäljennös on nähtävissä osoitteessa Aleksis Kiven katu 14-16 C, 33100 Tampere.

Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskettavat liitetiedot

Vakuudet

Yhtiön on antanut vuokravakuuden 168 000 euroa.

Eläkevastuut

Yhtiön eläkevastuut on vakuutettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä, KEVAssa. Eläkevastuut on kokonaan katettu. Yhtiö vastaa liiketoimintakauppojen perusteella yhtiölle siirtyneiden liiketoimintoihin liittyvistä eläkemenoperusteisista maksuista. Tilikaudella 2020 eläkemenoperusteisten maksuja maksettiin 88 507,71 euroa.

Leasingsopimuksista maksettavat määrät

	31.12.2020	31.12.2019
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	436 343,38	435 409,85
Myöhemmin maksettavat	313 428,07	664 695,69
	749 771,45	1 100 105,54

Vuokravastuut

	31.12.2020	31.12.2019
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	795 395,12	864 340,28
Myöhemmin maksettavat	11 609 675,00	12 362 735,00
	12 405 070,12	13 227 075,28

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/36d4ca96-8a75-4bb9-86fd-b8f7370b5ca9
VISMA Sign
www.vismasign.com

Muut taloudelliset vastuut, joita ei ole merkitty taseeseen

	31.12.2020	31.12.2019
Muut sopimusvastuut	16 747 751,13	235 174,85
	16 747 751,13	235 174,85

Muut vastuusitoumukset

Yhtiö on sitoutunut ylläpitämään valtion huoltovarmuuskeskuksen Pirkanmaan sairaanhoitopiirille määräämää velvoitevarastointia ja tarvittaessa osallistuu pandemioista tai muista poikkeustilanteista johtuviin varastointijärjestelyihin. 1.6.2016 yhtiön haltuun siirtyi 73 396,72 eurolla velvoitevaraston tuotteita. Velvoitevarastoitavien tuotteiden osuus yhtiön vaihto-omaisuudesta oli 31.12.2020 yhteensä 74 407,05 euroa.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/36d4ca96-8a75-4bb9-86fd-b8f7370b5ca9
VISMA Sign
www.vismasign.com

Allekirjoitukset

Tampereella, 31.3.2021

(sähköinen allekirjoitus)

Jyrki Liljeroos hallituksen puheenjohtaja	Riitta Koskinen hallituksen varapuheenjohtaja	Kimmo Laitinen hallituksen jäsen
Timo Toivonen hallituksen jäsen	Wilhelmina Karikko hallituksen jäsen	Antti Jokela hallituksen jäsen
Mikko Koskela hallituksen jäsen	Mika Malinen hallituksen jäsen	Vesa Haapamäki toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Tampereella, sähköisen allekirjoituksen päivänä

KPMG Oy Ab, tilintarkastusyhteisö

Päivi Rintala
KHT, JHT

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/36d4ca96-8a75-4bb9-86fd-b8f7370b5ca9
VISMA Sign
www.vismasign.com

Luettelot ja selvitykset

Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista ja tositteiden lajeista sekä säilytystavoista

Pääkirja		sähköisenä
Päiväkirja		sähköisenä
Pankkitositteet	tositelaji 6A	sähköisenä
Ostolaskut	tositelaji KR, RE	sähköisenä
Myyntilaskut	tositelaji RV, 74, 6P, 7L, ZW, ZU, 7O, 7P	sähköisenä
Muistiotositteet	tositelaji SA, ZC, ZG	sähköisenä
Käyttöomaisuus	tositelaji AA, AF	sähköisenä
Varasto	tositelaji PR, WA, WE, WI, WL	sähköisenä
Matkalaskut	tositelaji 72	sähköisenä
Palkkakirjanpito tositteineen	tositelaji 6D	sähköisenä
Muut tositteet	AB, YB, 69, KP, KZ, DA, DZ, ZD, ZJ, ZP	sähköisenä
Ostoreskontraerittelyt		sähköisenä
Myyntireskontraerittelyt		sähköisenä
Varastokirjanpidon erittelyt		sähköisenä
Käyttöomaisuuskirjanpidon erittelyt		sähköisenä
Liitetietotositteet	tositelaji LT	sähköisenä

Sähköisessä muodossa KTM:n päätöksen 47/1998 mukaisesti arkistoitava kirjanpitoaineisto on tallennettuna yhtiön kirjanpitoa hoitavan Monetra Pirkanmaa Oy:n palvelimella, joka sijaitsee Tampereella. Muu kirjanpitoaineisto säilytetään yhtiön toimitiloissa.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/36d4ca96-8a75-4bb9-86fd-b8f7370b5ca9
VISMA Sign
www.vismasign.com

SIGNATURES **ALLEKIRJOITUKSET** **UNDERSKRIFTER** **SIGNATURER** **UNDERSKRIFTER**

This documents contains 31 pages before this page
Tämä asiakirja sisältää 31 sivua ennen tätä sivua
Detta dokument innehåller 31 sidor före denna sida
Dokumentet inneholder 31 sider før denne siden
Dette dokument indeholder 31 sider før denne side

VESA JUHA HAAPAMÄKI
9b021da4-1aae-4f1f-8194-50f6f73297c8 - 2021-04-08 14:40:18 UTC +03:00
BankID / MobileID - 54ef4bf7-c954-45f9-9490-ede245e2696f - FI

ANTTI MIKAEL JOKELA
255c9dbd-89eb-4840-a47a-482202511192 - 2021-04-08 14:40:39 UTC +03:00
BankID / MobileID - 4c913ccc-5aec-4708-bda6-5687f64b0f36 - FI

JYRKI LAURI LILJEROOS
48036ad0-7296-4190-9590-686fc142535a - 2021-04-08 14:47:26 UTC +03:00
BankID / MobileID - 131890d9-c54d-4548-8397-9a7b203bf312 - FI

RIITTA KOSKINEN
b062b2d7-4044-4cc6-bb0d-db5c3bf50df9 - 2021-04-08 14:47:29 UTC +03:00
BankID / MobileID - 4049a80a-c1a2-4fe0-acb7-fb642bd0b4c8 - FI

MIKKO TAPIO KOSKELA
7d8dd169-83ec-4a5a-9060-d31506bc7eac - 2021-04-08 15:47:53 UTC +03:00
BankID / MobileID - f60c8c07-b188-4a24-a23b-d943eca71349 - FI

ANNA-PIA KATRI WILHELMINA KARIKKO
7edb529d-3a82-45f9-be57-490b7cbf6520 - 2021-04-08 16:08:24 UTC +03:00
BankID / MobileID - f75ffefb-6d8a-4763-a9e7-52f1d082f91d - FI

TIMO SAKARI TOIVONEN
8378ee0f-dd9d-46cd-bc11-f40220f81950 - 2021-04-08 20:30:10 UTC +03:00
BankID / MobileID - 13e8b9f9-4480-4e60-b99c-54c30e6b7f22 - FI

authority to sign	asemavaltuutus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmateckningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende

SIGNATURES **ALLEKIRJOITUKSET** **UNDERSKRIFTER** **SIGNATURER** **UNDERSKRIFTER**

This documents contains 32 pages before this page
Tämä asiakirja sisältää 32 sivua ennen tätä sivua
Detta dokument innehåller 32 sidor före denna sida
Dokumentet inneholder 32 sider før denne siden
Dette dokument indeholder 32 sider før denne side

MIKA HARRI VILJAMI MALINEN
dcc43c64-3168-4d53-850c-f2b5a17edb66 - 2021-04-08 21:18:06 UTC +03:00
BankID / MobileID - ea5b9f53-9fec-4a82-a563-1ef8a567edf3 - FI

KARI KIMMO KALEVI LAITINEN
19fd23e7-27b2-40fe-ad31-d450cf6ee367 - 2021-04-09 06:45:04 UTC +03:00
BankID / MobileID - 16e49d77-6d10-4fba-948a-87944a8003ff - FI

PÄIVI JOHANNA RINTALA
7564bfac-f048-48cd-b036-35ecf0b24cc8 - 2021-04-09 08:28:26 UTC +03:00
BankID / MobileID - 79992817-ea5a-466b-8cc5-4feb164196e2 - FI

authority to sign	asemavaltuutus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmateckningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende