



*Arkesi
onnistumiset
läheemmäksi*

Toimintakertomus 2018

Tilinpäätös ja toimintakertomus 1.1.-31.12.2018

Toimintakertomus

Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Yhtiö toimi tilikaudella Tampereen kaupungin ja Pirkanmaan sairaanhoitopiirin omistamana yhteishankinta- ja logistiikkayksikkönä, joka tarjosi sen suoraan tai välillisesti omistaville hankintayksiköille tavaroita tai palveluita tai tuotti näille tavaroita, palveluita tai rakennusurakoita koskevia hankintasopimuksia ja puitejärjestelyjä. Yhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 228 henkilöä ja yhtiön liikevaihto nousi yli 101 miljoonaan euroon. Toiminnan painopisteenä vuonna 2018 oli muutto uusiin toimitiloihin ja isojen kehitysprojektien läpivienti.

Muutto uusiin toimitiloihin

Yhtiö solmi vuokrasopimuksen Tampereen Palvelukiinteistöt Oy:n kanssa 1.6.2017 Tampereen Lahdesjärven kaupunginosassa, osoitteessa Särkijärvenkatu 1 sijaitsevasta kiinteistöstä. Kiinteistöön on loppuvuoden 2018 aikana siirretty yrityksen kaikki toiminta sisäisen kuljetuksen toimintoja lukuun ottamatta. Vuokrattuun kiinteistöön on toteutettu vuokranantajan toimesta peruskorjaus ja sitä on laajennettu lastausalueen ja toimistojen osalta. Rakennustöiden suunnittelu aloitettiin yhdessä vuokranantajan kanssa elokuussa 2017, rakennustyöt alkoivat maaliskuussa 2018 ja yhtiö pääsi muuttamaan aikataulun mukaan loppuvuoden 2018 aikana.

Asiakasvaikuttavuus

Yhtiön panostus toiminnan kehittämiseen oli vuonna 2018 merkittävä. Lisäksi yhtiöltä edellytettiin asiakashintojen laskemista siten, ettei yhtiöön kerry toimintaan nähden ylisuuria varoja. Tuomi Logistiikan merkittävin liikevaihto muodostuu yhtiön varaston kautta myytävistä tarvikkeista, joiden osalta myyntikatteita on laskettu vuoden 2017 keskimääräisestä tasosta. Tämä on johtanut asiakashintojen laskuun ja edellytettyyn kassavarojen sekä tilikauden verotettavan tuloksen pienenemiseen merkittävästi. Tuomi Logistiikan yhteishankintasopimuksilla saavutettiin miljoonan euron säästö vuonna 2018.

Omistajien yhtiölle asettamien tavoitteiden toteutuminen

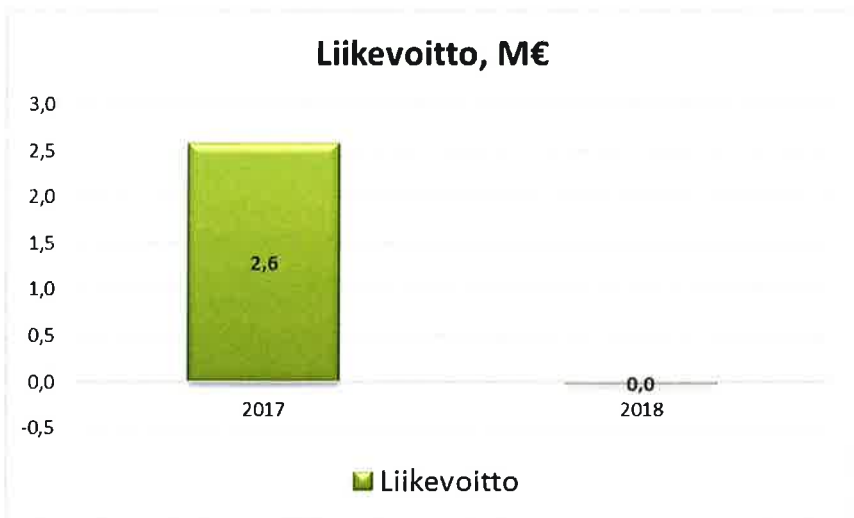
Tuomi Logistiikka Oy		
Talousarviotavoite	Mittari	Raportointi 2018:
Maksettu osinko on 50 % yhtiön nettotuloksesta.	Maksetun osingon määrä	Yhtiö maksoi osinkoa 1,0 Me heinäkuussa 2018 ja se oli 50% edellisen tilikauden tuloksesta.
Yhtiö tuottaa voittoa vain sen verran, että toiminnan kohtuullinen kehittämistarve voidaan turvata. Yhtiö seuraa tulostaan ja korjaa tarvittaessa vuoden aikana hinnoitteluaan alaspäin niissä palveluissa, joissa hinnoittelu ei toteudu	Yhtiön tulos	Yhtiön panostus toiminnan kehittämiseen oli vuonna 2018 merkittävä. Lisäksi yhtiö korjasi hintojaan alaspäin. Tämän seurauksena yhtiön liikevoitto oli lähes nollassa. Yhtiöltä edellytettiin asiakashintojen laskemista siten, ettei yhtiön kerry toimintaan näiden yllisuuria varoja. Tuomi Logistiikan merkittävin liikevaihto muodostuu yhtiön varaston kautta myytävistä tarvikkeista, joiden osalta myyntikatteita on laskettu vuoden 2017 keskimääräisestä tasosta. Tämä on johtanut asiakashintojen laskuun ja edellytettyyn kassavarojen sekä tilikauden verotettavan tuloksen pienenemiseen merkittävästi. Yhtiö kassa oli 453 te per 31.12.2018. Yhtiön vuodelle 2019 budjetoitu tilikauden tulos on alle 0,5 M€ konsernijaoston ilmoittaman tavoitteen mukaisesti.
Yhtiön digitaaliset asiakaspalvelut kehittyvät ja lisääntyvät palvelutarjonnassa.	Toteutustilanne	Kärkihankettamme digitalisaatiossa, uutta sähköisen ostamisen järjestelmää asiakkaillemme on edistetty aikataulussa vuonna 2018. Suunniteltu käyttöönotto on vuoden 2019 aikana. Rajattu pilottikäyttö on aloitettu Pirkanmaan Voimian kanssa ja 1. tilaus on jo tehty (toimitus Lahdesjärven varastolta vko 7/2019). Vuonna 2018 otettiin käyttöön uusi toiminnanohjausjärjestelmä sisäkuljetuksiimme Hatanpäälle ja TAYS kampukselle. Uuden järjestelmän myötä asiakkaat voivat tehdä kuljetustilaukset sähköisesti Tuomen palvelutuotantoon. Tämä on Hatanpään sairaalan alueella uusi sähköinen asiointikanava (ennen käytössä puhelin/sähköposti/paperi) sekä TAYSin alueella päivitti aiemman sähköisen asiointikanavan modernimmaksi ja helppokäyttöisemmäksi. Yhtiön digitaaliset asiointikanavat kehittyivät myös toimittajarajapinnassa. Koulu- ja ryhmäkuljetuksissa ajoreitit jaetaan syksystä 2018 alkaen kuljettajien mobiililaitteeseen aiempien paperilistojen sijasta. Tämän myötä myös kuljettajien asiakkaiden tietosuoja parantui.
Yhteishankintojen johtamista kehitetään yhdessä omistajien kanssa ryhmittelemällä yhteishankittavat tuotteet tarkoituksenmukaisiin kategorioihin, ja luomalla kullekin kategorialle tarkoituksenmukainen strategia. Erityistä huomiota kiinnitetään niihin tuoteryhmiin, jotka ovat asiakkaan toiminnan kannalta merkittäviä huomioiden erityisesti hankinnan tulosvaikutus.	Tehdyt toimenpiteet. Asiakkaiden arvio toimenpiteistä.	Yhteishankittavat tuoteryhmät on kategorisoitu, kategoriakohtaisia toimenpiteitä on määritelty ja esitetty hankintojen sparrausryhmässä. Kategoriakohtaisten toimenpiteiden määrittelytyötä jatketaan painopisteenä strategisesti merkittävät tuoteryhmät. Kategoriakohtaiset toimenpiteet jalkautetaan nykyisten sopimustoimittajien kanssa tehtävässä yhteistyössä sekä uusissa kilpailutuksissa. Sopimustenhallintajärjestelmä on otettu käyttöön.
Hankintoihin liittyvän hankintapalvelun tuotteistaminen ja hankintapalvelujen laadun ja sisällön parantaminen tukemaan paremmin kaupungin hankintojen tuloksellisuuteen ja vaikuttavuuteen liittyvän tavoitteen toteutumista.	Tehdyt toimenpiteet. Asiakkaiden arvio toimenpiteistä ja hankintapalveluiden kehittymisestä.	Hankintojen laadun ja sisällön kehittämiseksi toteutettiin asiakastytyyväisyyskysely keuhkavellalla 2018. Kyselyn tulosten mukaan asiakkaan arvio palvelun tasosta ei parantunut. Yhteistyön syventämiseksi on tarkennettu säännöllisten asiakastapaamisten mallia ja perustettu uusia asiakkuusryhmiä. Asiakkuuksille on nimetty vastuulliset hankinta-asiantuntijat. Hankinta-asiantuntijoiden konsultoivaa työtettä sekä neuvottelu- ja vuorovaikutustaitoja on vahvistettu valmennuksella.
Maakuntaan valmistautuminen	Suunnitelma uusien asiakkaiden vastaanottamiseen valmiina	Vuoden 2018 aikana Tuomi Logistiikan omistajat myivät Tuomi Logistiikan osakkeita yhtiön Pirkanmaalaisille asiakaskunnille siten, että yhtiö voi jatkaa nykylaajuisten palveluidensa tuottamista asiakkailleen hankintalain tarkoittaman sidosyksikköaseman turvin. Yhtiön säilyi enemmistöomistuksella Tampereen kaupungin tytäryhtiönä. Yhtiölle laadittiin myös uusi yhtiöjärjestys sekä osakassopimus.

Talous ja taloudellinen asema

Yhtiön tilikauden liikevaihto oli 101,3 milj. euroa (92,3 milj. euroa) ja tilikauden tappio -0,1 milj. euroa (+2,0 milj. euroa). Yhtiö harjoitti pääosan toiminnastaan niiden toimintayksiköiden kanssa, joiden määräysvallassa se on. Liikevaihdollisesti yhtiön suurin liiketoiminta-alue oli materiaali-, hankinta- ja kuljetuspalvelut 77 prosentin liikevaihto-osuudella. Henkilöliikenne muodosti 23 prosenttia yhtiön liikevaihdosta.



Yhtiön tilikauden tappioksi muodostui -0,1 milj. euroa ja liikevoittoa yhtiö teki -0,0 milj. euroa.



Taseen loppusummaksi muodostui 17,1 milj. euroa (15,8 milj. euroa). Taseen suurimpia eriä oli vastaavaa -puolella myyntisaamiset 10,4 milj. euroa (7,2 milj. euroa) ja vaihto-omaisuus 4,4 milj. euroa (1,7 milj. euroa), jotka muodostavat yhteensä 86,0 prosenttia taseen loppusummasta. Konsernitilin saldo oli 0,5 milj. euroa (4,7 milj. euroa). Pysyvät vastaavat 1,4 milj. euroa muodostuvat pääasiassa liikearvosta, aktivoituista kehittämishankkeista sekä yhtiön omista ajoneuvoista. Vastaavaa -puolella yhtiön oma pääoma on 16,5 prosenttia taseen loppusummasta (25,0 prosenttia). Yhtiön omavaraisuusaste on heikentynyt edellisvuodesta. Ostovelkojen osuus taseen loppusummasta oli 61,0 prosenttia (51,3 prosenttia).



Tunnusluvut

	2018	2017
Liikevaihto, €	101 266 621	92 334 261
Liikevoitto, €	-21 182	2 576 070
Liikevoitto %:a liikevaihdosta	0,0	2,8
Oman pääoman tuotto-%	-4,6	50,5
Omavaraisuusaste (%)	16,5	25,0
Henkilöstömäärä, keskimäärin	228	187
Palkat ja palkkiot, €	9 381 190	7 570 169

Henkilöstö

Yhtiön palveluksessa oli 31.12.2018 henkilöitä 233 toimitusjohtaja mukaan lukien.

Henkilöstömäärästä vakinaisia oli 75 prosenttia ja määräaikaista 25 prosenttia. Lisäksi vuokratyöntekijöitä tilikaudella oli keskimäärin 24. Henkilöstön keski-ikä oli 40,9 vuotta ja sukupuolijakauma:

naisia	112	48,1 %
miehiä	121	51,9 %

Tampereen kaupungin Hatanpään sairaalan sisälogistiikka- ja lähettitoiminta vastaanotettiin 1.1.2018 liikkeenluovutuksena. Siirtyvän henkilöstön määrä oli 13. Lisäksi määräaikaisen henkilöstön määrää kasvatti loppuvuodesta erityisesti varastojen yhdistäminen Lahdesjärven toimipisteeseen ja uuden varastonohjausjärjestelmän käyttöönotto. Palveluaikojen laajentaminen vaikutti merkittävästi henkilöstötarpeen kasvuun kuljetustenohjauskeskuksessa. Osa henkilöstötarpeesta täytettiin vuokratyövoimalla. Lisäksi työvuorokäytäntöjä muutettiin ottamalla käyttöön ilta- ja viikonloppuvuoroja kuljetustenohjauskeskuksessa ja varastolla.

Tilikaudella eläkkeelle jääneen henkilöstön osuus oli kuusi henkilöä ja muusta syystä irtisanoutuneita 12, joista vakituisia oli 7. Vaihtuvuus korvattiin pääosin uusien rekrytoinnein,

sisäisin siirtymisin sekä tehtäväkuvia ja prosesseja uudistamalla. Yhtiössä ei ole päätetty työsuhteita työnantajan toimesta tuotannollisista ja taloudellisista syistä.

Yhtiössä toteutettiin yhteistoimintaryhmässä käsiteltyä koulutussuunnitelmaa koulutuspäivien ollessa yhteensä 114. Hankintojen henkilöstön kanssa toteutettiin LaaS-pilotti, jossa sähköisen verkkokaupan kautta on itsenäisesti tilattavissa strategian mukaisia johtamisen ja osaamisen kehittämisen palveluja. Palveluina toteutettiin mm. valmennusta konsultoivaan työotteeseen ja neuvottelutaitoihin, sparrausta asiakkuuksiin ja asiakasviestintään sekä tukea hyvinvointiin. Palvelun käyttöönottolla on tarkoitus tukea henkilöstön itseohjautuvuutta ja näin vastata strategian mukaisesti tiimien valtaistamisen tavoitteeseen. Henkilöstöä koulutettiin uusiin toimintamalleihin ja järjestelmiin, esimerkiksi kuljetusseurantaohjelmien sekä varastoautomaattien käyttöön. Lisäksi sisäinen työnkierto mahdollistettiin useissa tehtävissä. Yhtiön henkilöstöpolitiikan mukaisesti johtamisen tulee olla kokonaisuudessaan tasapuolista sekä henkilöstöä arvostavaa ja kuuntelevaa. Johtamista ja esimiestyötä kehitettiin esimiestapaamisten ja -valmennusten kautta. Esimiehiä valmennettiin strategian mukaisesti asiakaskokemuksen johtamiseen. Henkilöstöä palkittiin työsuorituksista kertapalkkioin. Palkitsemisen perusteina korostuivat sisäinen yhteistyö sekä joustaminen vaativissa erityistilanteissa. Yritystasolla kaikkia tulospalkkiotavoiteita ei saavutettu ja tulospalkkiojärjestelmän mukaista tulospalkkiota ei tilikaudelta maksettu.

Työhyvinvoinnin osalta panostettiin suunnitelmalliseen ja tiiviiseen työterveysyhteistyöhön sekä varhaisen tuen toimintamallin aktiiviseen käyttämiseen. Omistajaohjaus teetti tytäryhtiöille työhyvinvointikyselyn, jonka tulosten kautta toteutettiin erilaisia toimenpiteitä. Työhyvinvointia edistäviä toimenpiteitä olivat Lahdesjärven muuttoprojektin osalta henkilöstön osallistaminen kyselyin ja työpajoin sekä erilaiset henkilöstön info- ja keskustelutilaisuudet. Työhyvinvointia seurattiin Juuret-pulssikyselyn ja sähköisen keskustelufoorumin kautta. Työhyvinvointia tuettiin myös erilaisilla henkilöstöetuuksilla, esimerkiksi kaupunkikonsernin vakuutuskassan lisäetuuksin ja Ta-Va ry:n järjestämällä harrastus- ja virkistystoiminnalla.

Työturvallisuusasioiden osalta otettiin käyttöön läheltä piti -tilanteiden raportointiohjelma. Työtapaturmia sattui kahdeksan, joista työmatkalla sattuneita oli kolme. Pääosa työtapaturmista tapahtui tuotannon tehtävissä. Tilikaudella yhtiön sairauspoissaolo-% oli 3,9.

Yhtiöllä on voimassaoleva ja yhteistoimintaryhmässä 18.12.2018 päivitetty tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma.

Toimiva johto

Yhtiön toimitusjohtajana toimi tilikauden aikana Reko Martti.

Yhtiön hallitus:

1.1.2018 - 20.6.2018

Pekka Anttila, puheenjohtaja

Riitta Koskinen, varapuheenjohtaja

Erkki Uusi-Rauva

Antti Jokela

Timo Toivonen

Wilhelmina Karikko

21.6.2018 - 31.12.2018

Pekka Anttila, puheenjohtaja

Riitta Koskinen, varapuheenjohtaja

Jyrki Liljeroos

Antti Jokela

Timo Toivonen

Wilhelmina Karikko

Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

Riskienhallinta on osa yhtiön johtamisjärjestelmää. Toimintaympäristön muutoksiin varaudutaan strategiatyöllä etenkin säännöllisellä vision ja strategian arvioinnilla ja uusimisella. Riskien tunnistamista, arviointia ja niihin vastaamista tehdään osana päivittäistä työtä sekä osana hankkeiden ja projektien johtamista.

Strategiset riskit

Yhtiön tulevaisuuteen liittyvä merkittävä riski on valtakunnallinen Sote-uudistus ja yhtiön asemoituminen siinä. Sote-uudistus vaikuttaa merkittävästi yhtiön toimintaympäristöön,

omistajiin ja asiakkaisiin. Suunniteltuun maakuntaan siirtyy suuri osa yhtiön asiakkuuksista. Uudistus voi vaikuttaa oleellisesti yhtiön kasvutavoitteen saavuttamiseen sekä rajoittaa toiminnan jatkamista nykyisellä toimintamallilla. Riskiä hallitaan aktiivisella osallistumisella maakunnan valmisteluun sekä valmistautumalla uudistuksen mahdollisiin vaikutuksiin. Hankintalain muutoksen siirtymäaika päättyi 31.12.2018. Loppuvuonna 2018 Tuomi Logistiikan omistuspohjaa laajennettiin, jotta hankintalain mukaista ulosmyynnin rajaa ei ylitetä ja myyntiä olemassa oleville asiakkaille voitiin edelleen jatkaa.

Operatiiviset riskit

Vuoden 2018 aikana toteutettiin useita isoja projekteja. Sisäisten kuljetusten toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönotto kesäkuussa 2018 sujui ongelmitta. Heinäkuussa voimaan tullut liikennepalvelulaki aiheutti haasteita riittävän kuljetuskapasiteetin järjestämiseksi koulukuljetuksissa. Syksyllä käynnistyi toimintojen muutto Lahdesjärvelle. Toimistoväen ja henkilöliikennesyöjän muutto sujui ongelmitta, eikä henkilöliikenteen tai potilaskuljetusten palveluntuottamiseen aiheutunut häiriötä.

Varastojen yhdistäminen Lahdesjärven toimipisteeseen ja uuden varastonohjausjärjestelmän käyttöön ottaminen ei onnistunut häiriöttä. Tuotannon uusien järjestelmien ja toimintaprosessien käyttöönottoaminen vei suunniteltua enemmän aikaa ja vaati odotettua enemmän henkilöresursseja.

Liikennepalvelulain muutos karsi voimakkaasti sääntelyä ja valvontaa taksimarkkinoilla 1.7.2018 alkaen sekä aiheutti sopeutumis- ja muutostarpeita kuljetusten ohjaukseen ja siihen käytettyyn tuotannonohjausjärjestelmään.

Lakimuutoksen myötä myös asiakaskuntien määrä henkilöliikenteessä kasvoi kahdeksaantoista. Vammaispalvelulain ja sosiaalihuoltolain mukaisiin kuljetuksiin kilpailutettiin palvelutuottajat koko

toiminta-alueellemme. Kuljetusten hankinta oli muutokseen asti ollut kuntien vastuulla. Yksinkertaistaen yksi sopimuskumppani vaihtui 300:aan, mikä puolestaan aiheutti merkittäviä muutostarpeita sopimusohjaukseen. Erilaisten viranomaisten sääntelyjen poistuminen taksitoiminnasta aiheutti omalta osaltaan ongelmia kuljetusten saatavuudessa ja riskinä on, että osassa kuljetuksia joudutaan palvelujen ostajana kilpailemaan hinnalla niukoista resursseista.

Iso muutos on pakottanut kasvattamaan erilaisten uusien tehtävien hoitamiseksi myös organisaation työntekijämäärää enemmän kuin uusien asiakaskuntien tuoma volyymin kasvu edellyttäisi.

Tietotekniset riskit muodostavat yhä suuremman kokonaisuuden yhtiön tunnistetuista riskeistä. Riskin pienentämiseksi on aloitettu useampia toimenpiteitä liittyen tietoteknisten asioiden johtamiseen sekä yhteyksien ja järjestelmien toiminnan luotettavuuteen ja varmentamiseen.

Rahoitukselliset riskit

Likviditeettiriskiä minimoidaan laskutus- ja ostoprosessien hallinnalla sekä sopimus pohjaisesti maksuehtojen avulla. Lisäksi konsernitilin luottolimiitti nostettiin 4,0 milj. euron tasolle joulukuussa.

Vahinkoriskit

Yhtiön liiketoiminta voi vaarantua ennakoimattomien vahinkojen vuoksi. Yhtiön vakuutusturva sisältää oikeusturvavakuutuksen, toiminnan vastuuvakuutuksen, keskeytysvakuutuksen ja omaisuusvakuutuksen. Lisäksi yhtiöllä on erillinen vakuutus kuljetusvahinkojen varalle. Vakuutusturvan kattavuutta tarkastellaan vuosittain vakuutusten määräaikaistarkastusten yhteydessä.

Selvitys avoinna olevista riita-asioista tai oikeudenkäynneistä sekä arvio niiden todennäköisistä taloudellisista vaikutuksista

Yhtiöllä on vireillä markkinaoikeudessa kaksi tapausta (Martela Oyj, Widex) yhtiön hankintamenettelyihin liittyen. Tapauksilla ei ole todennäköistä mainittavaa vaikutusta yhtiön talouteen. Valkeakosken kaupungin ja Kanta-Hämeen Aluetaksin välisessä tapauksessa markkinaoikeuden ratkaisulla voi olla merkittävä vaikutus Tuomi Logistiikka Oy:n sidosyksikköasemaan. Yhtiö ei ole tässä asiassa osapuolena, eikä vaatimuksia yhtiötä kohtaan ole esitetty, mutta tapauksessa on kyseenalaistettu Valkeakosken oikeus tehdä ostoja yhtiöltä sen takia, ettei se olisi sidosyksikkö. Mikäli markkinaoikeus katsoisi, ettei yhtiö ole sidosyksikkö, ei yhtiö voisi nykymuodossaan harjoittaa liiketoimintaansa.

Sisäinen tarkastus

Sisäisen tarkastuksen toimintaa ohjaavat hallituksen hyväksymät sisäisen tarkastuksen ohjesääntö, sisäisen tarkastuksen toimintaohje ja sisäisen valvonnan ohje. Sisäisen tarkastuksen hankinta kilpailutettiin vuonna 2018. Kilpailutuksen tuloksena hallitus valitsi kumppaniksi BDO:n.

Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Kampuksen varaston siirron viivästymisen johdosta varastotilojen tarve jatkui tammikuun ajan ja aiheutti lisäkustannuksia. Näistä kirjattiin pakollinen varaus. Yhtiön maksuvalmius on heikentynyt tilikauden päättymisen jälkeen.

Yhtiön toimitusjohtajan sopimussuhde päättyi helmikuussa 2019. Va. toimitusjohtajana aloitti varatoimitusjohtaja Erkki Harju.

Arvio tulevasta kehityksestä

Yhtiön toimintavolyymien arvioidaan vuonna 2019 toteutuvan samalla tasolla kuin vuonna 2018. Yhtiön toimintaan vaikuttaa pitkällä tähtäimellä Suomen hallituksen hallituskaudelle 2015-2019 asettama sosiaali- ja terveydenhuollon uudistushanke. Uudistuksen ollessa kesken, on sen vaikutusta mahdoton vielä tarkalleen arvioida. Tämänhetkisen tiedon valossa vaikutus yhtiöön on merkittävä sekä omistusrakenteen että asiakaskunnan näkökulmasta.

Yhtiön liiketoimintaan vaikuttaa 1.1.2017 voimaan astunut uusi laki julkisista hankinnoista. Yhtiön on sopeuttanut toimintansa lain myötä tiukentuneeseen euromääräiseen ja prosentuaaliseen rajaan liiketoiminnan harjoittamisessa muiden kuin sidosyksiköiden kanssa. Laki astui tältä osin voimaan 1.1.2019. Yhtiön omistajiksi tuli lisää 9 lähialueen kuntaa loppuvuonna 2018.

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Vuoden 2018 aikana toteutettiin uusien toimitilojen muutosprojekti yhteistyössä tilojen omistajan Tampereen Palvelukiinteistöt Oy:n kanssa. Toimitilojen suunnittelun perusteina olivat toimiva, turvallinen ja muuntautuva työympäristö. Myös ympäristönäkökulmiin kiinnitettiin huomiota jätteiden lajittelun ja aurinkovoiman hyödyntämisen osalta. Tilat valmistuivat aikataulussa ja niihin päästiin muuttamaan marras- joulukuussa 2018.

Merkittäviä investointeja toteutettiin tuottavuuden parantamiseksi ja saatiin yhtiön käyttöön uusia työkaluja. Sisäisen kuljetuksen toiminnanohjausjärjestelmä otettiin onnistuneesti käyttöön kesäkuussa 2018. Uuteen logistiikkakeskukseen otettiin käyttöön automaatiota, digitalisoitiin varastoprosessia hyödyntäen varastonohjausjärjestelmää, tabletteja ja viivakoodilukijoita sekä hankittiin nykyaikaista trukikalustoa.

Sähköisen ostamisen ratkaisun toteutusprojektia tehtiin koko vuoden ja käyttöönotto yhdessä asiakkaiden kanssa jatkuu vuonna 2019. Henkilöliikenteen järjestelmäratkaisun määrittelyä jatkettiin ja hankinta etenee 2019. Autoilijasopimusten tilitysprosessia automatisoitiin.

Yhtiön toiminnan kehitysprojektit koostettiin projektisalkkuun vuoden 2018 alussa ja otettiin käyttöön projektien seurantakäytäntöjä. Kokonaisuudessaan vuonna 2018 meneillään oli 15 projektia, joista kahdeksan valmistui vuoden aikana ja seitsemän projektia jatkuu vuonna 2019.

Tampereen yliopistollisen sairaalan kanssa jatkettiin leikkaussalien tarvike- ja nestelogistiikan kehittämistä ja etenkin kaupintatarvikkeiden logistiikkaa kehitettiin. Opiskelijoiden kanssa tehtiin innovointityötä vuoden 2018 aikana osallistumalla erilaisiin tapahtumiin ja hankkeisiin kuten InnoEvent-tapahtumaan ja Demolaan. Ohjelmistorobotiikan tutkimushankkeessa edettiin siten, että 2019 vuoden alusta saadaan pilottirobotti lähettämään muistutusviestejä toimittajille toimittamattomista tuotteista.

Hallituksen esitys yhtiön voittoa/tappioita koskeviksi toimenpiteiksi

Yhtiön jakokelpoinen oma pääoma oli 1 330 222,16 euroa, josta tilikauden tappio oli 130 587,27 euroa, edellisten tilikausien voitto 1 460 809, 43. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että yhtiö ei maksa osinkoa ja tilikauden tappio 130 587,27 euroa kirjataan omaan pääomaan edellisten tilikausien (voitto) tappio -erään.

Yhtiön osakkeet

Yhtiöllä on 1 500 osaketta, joiden nimellisarvo on 1 000 euroa/kpl. Kukin osake oikeuttaa 1 ääneen yhtiökokouksessa. Kaikilla osakkeilla on samanlainen oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin.

Yhtiön osakepääoman jakautuminen 31.12.2018:

Tampereen kaupunki, 760 osaketta (50,7 % osakkeista), 760 ääntä

Pirkanmaan sairaanhoitopiirin kuntayhtymä, 731 osaketta (48,7 % osakkeista), 731 ääntä
9 lähialueen kuntaa, 9 osaketta (0,6 % osakkeista), 9 ääntä
Yhtiöjärjestyksessä on osakkeita koskeva lunastuslauseke.

Rakenne- ja rahoitusjärjestelyt

Tilikaudella konsernitilin limiitti nostettiin tasolle 4,0 M€ ja Nordea Rahoituksen kanssa solmittiin sopimus rahoitusleasingin käytöstä. Yhtiöjärjestys päivitettiin ja uusi osakassopimus otettiin käyttöön. Uusien omistajakuntien kanssa muodostettiin neuvottelukunta, jossa jokaisella omistajalla on edustaja.

Tuloslaskelma

	01.01.2018-31.12.2018		01.01.2017-31.12.2017	
LIKEVAIHTO	101 266 620,63		92 334 260,77	
Liiketoiminnan muut tuotot	129 551,80		58 960,31	
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-60 819 635,89		-56 760 194,12	
Varastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	-2 626 218,94		59 152,83	
Ulkopuoliset palvelut	-24 242 577,35	-87 688 432,18	-22 364 432,39	-79 065 473,68
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-7 672 087,54		-6 186 963,80	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-1 428 876,87		-1 203 764,52	
Muut henkilösivukulut	-280 225,28	-9 381 189,69	-179 440,81	-7 570 169,13
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-453 352,81	-453 352,81	-425 347,84	-425 347,84
Liiketoiminnan muut kulut		-3 894 379,88		-2 756 160,51
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	-21 182,13		2 576 069,92	
Rahoitustuotot ja -kulut				
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Saman konsernin yrityksiltä	260,81		1 495,70	
Muilta	169,27		9,25	
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Muille (-)	-4 370,28		-2 048,59	
Saman konsernin yrityksille (-)	-49 060,28	-53 000,48	-54 748,35	-55 291,99
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-74 182,61		2 520 777,93	
Tuloverot				
Tilikauden verot (-)	-56 404,66	-56 404,66	-521 283,35	-521 283,35
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	-130 587,27		1 999 494,58	

Tase

	31.12.2018	31.12.2017
Vastaavaa		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet	1 299 968,16	1 281 566,21
Aineelliset hyödykkeet	114 724,38	139 449,63
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	1 414 692,54	1 421 015,84
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus	4 371 269,05	1 745 050,11
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset	168 000,00	168 000,00
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	10 363 918,22	7 233 485,55
Konsernitili	452 549,55	4 674 177,66
Muut saamiset	27 572,00	77 044,08
Siirtosaamiset	334 139,71	527 158,24
Rahat ja pankkisaamiset	0,00	0,00
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	15 717 448,53	14 424 915,64
Vastaavaa yhteensä	17 132 141,07	15 845 931,48
Vastattavaa	31.12.2018	31.12.2017
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	1 500 000,00	1 500 000,00
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	1 460 809,43	461 314,85
Tilikauden voitto (tappio)	-130 587,27	1 999 494,58
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	2 830 222,16	3 960 809,43
PAKOLLISET VARAUKSET	118 500,00	0,00
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Lainat	1 470 000,01	1 633 333,34
Lyhytaikainen		
Lainat	163 333,33	163 333,33
Ostovelat	10 447 039,00	8 131 990,58
Muut velat	241 282,18	406 417,23
Siirtovelat	1 861 764,39	1 550 047,57
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	14 183 418,91	11 885 122,05
Vastattavaa yhteensä	17 132 141,07	15 845 931,48

Rahoituslaskelma

Epäsuora rahoituslaskelma

	01.01.2018–31.12.2018	01.01.2017–31.12.2017
Liiketoiminnan rahavirta:		
Voitto (tappio) ennen veroja (+/-)	-74 182,61	2 520 777,93
Oikaisut liikevoittoon (+/-):		
Suunnitelman mukaiset poistot	453 352,81	425 347,84
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	118 500,00	0,00
Rahoitustuotot ja -kulut	53 000,48	55 291,99
Muut oikaisut	-964,38	0,00
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	549 706,30	3 001 417,76
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys/vähennys	-2 734 897,32	-532 197,53
Vaihto-omaisuuden lisäys/vähennys	-2 626 218,94	59 152,83
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys/vähennys	2 466 836,58	837 396,33
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-2 344 573,38	3 365 769,39
Konsernitilisaamisten lisäys/vähennys	4 221 628,11	22 769,43
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-58 636,95	-55 488,59
Saadut korot liiketoiminnasta	430,08	1 504,95
Maksetut välittömät verot (-)	-209 256,52	-543 000,00
Liiketoiminnan rahavirta	1 609 591,34	2 791 555,18
Investointien rahavirta:		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin (-)	-449 065,13	-88 221,85
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	3 000,00	0,00
Verot luovutustuloista	-192,88	0,00
Investointien rahavirta	-446 258,01	-88 221,85
Rahoituksen rahavirta:		
Oman pääoman muutokset	-1 000 000,00	-2 540 000,00
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut (-)	-163 333,33	-163 333,33
Rahoituksen rahavirta	-1 163 333,33	-2 703 333,33
Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)	0,00	0,00
Rahavarat tilikauden alussa	0,00	0,00
Rahavarat tilikauden lopussa	0,00	0,00

Rahoituslaskelman liitetiedot

Taseen muissa lyhytaikaisissa saamisissa esitettyjen konsemitilisaamisten muutos sisältyy rahoituslaskelmassa liiketoiminnan rahavirtaan.

Erittely käytettävissä olevista rahavaroista

	31.12.2018	31.12.2017
Konsemitilillä olevat varat	452 549,55	4 674 177,66
Yhteensä	452 549,55	4 674 177,66

Liitetiedot

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Pysyvien vastaavien arvostaminen

Aineettomien pysyvien vastaavien poistomenetelmänä on tasapoisto. Muiden pitkävaikutteisten menojen pääasiallinen poistoaika on 5 vuotta, mutta maksimissaan 10 vuotta. Aineellisten pysyvien vastaavien poistomenetelmä on muiden kuin ammattiautojen osalta menojäännöspoisto. Ammattiautojen poistomenetelmä on hankintamenosta laskettava degressiivinen tasapoisto.

AINEETTOMAT PYSYVÄT VASTAAVAT

Kehittämismenot	5 vuotta
Aineettomat oikeudet	5 vuotta
Liikearvo	5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	max 10 vuotta

AINEELLISET PYSYVÄT VASTAAVAT

Maa- ja vesialueet	ei poistoaikaa
Rakennukset ja rakennelmat	
Toimistorakennukset	EVL:n mukainen maksimipoisto 4%
Varastorakennukset	EVL:n mukainen maksimipoisto 7%
Kevyet varastot ja rakennelmat	EVL:n mukainen maksimipoisto 4%
Asuinrakennukset	EVL:n mukainen maksimipoisto 4%
Koneet ja kalusto	
Raskaat koneet	EVL:n mukainen maksimipoisto 25%
Kevyet koneet	EVL:n mukainen maksimipoisto 25%
Kuljetusvälineet (Trukit, nostimet, kuljetusvaunut)	EVL:n mukainen maksimipoisto 25%
Autot (ammattiautot)	EVL:n mukainen maksimipoisto 25%
Tietokonelaitteet	1. vuosi, 20% 2. seuraavaa vuotta ja sen jälkeen 15%.
Muut laitteet ja kalusteet	EVL:n mukainen maksimipoisto 25%
Muut aineelliset hyödykkeet	EVL:n mukainen maksimipoisto 25%
Ennakkomaksut ja keskenkäiset hankinnat	EVL:n mukainen maksimipoisto 25%
	ei poistoaikaa

SIJOTUKSET

Sijoitukset	ei poistoaikaa
-------------	----------------

Vaihto-omaisuuden arvostaminen

Vaihto-omaisuus on arvostettu painotetun keskihinnan mukaisesti ja vaihto-omaisuuden hallinnassa FIFO-menetelmää. Varaston arvostuksessa noudatetaan alimman arvon periaatetta. Mikäli vaihto-omaisuuden todennäköinen hankintameno tai luovutushinta on tilikauden päättyessä alkuperäistä hankintamenoa oleellisesti pienempi, erotus kirjataan kuluksi tilinpäätöksessä.

Tuloslaskelman liitetiedot

Liikevaihto toimialoittain

	01.01.2018–31.12.2018		01.01.2017–31.12.2017	
Liikevaihto tilikaudella				
Tukipalvelut	4 255,00		494,00	
Tuotannon yhteiset	8 106,50		11 128,40	
Varastot	69 020 147,58		62 716 576,02	
Varastoinnin lisäpalvelut	914 453,60		318 592,20	
Hankinta	1 820 996,86		1 509 040,30	
Kuljetuspalvelut	5 706 937,00		4 953 218,72	
Valikoima ja osto	1 216,00		0,00	
Tuotanto yhteensä	77 471 857,54	77 %	69 508 555,64	75 %
Henkilöliikennepalvelut	23 790 508,09	23 %	22 825 211,13	25 %
	101 266 620,63		92 334 260,77	

Henkilöstökulut ja keskimääräinen henkilöstön lukumäärä

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana, sis. toimitusjohtaja

	01.01.2018–31.12.2018	01.01.2017–31.12.2017
Tukipalvelut	29	23
Materiaalipalvelut	59	60
Hankintapalvelut	31	25
Henkilöliikennepalvelut	35	29
Kuljetuspalvelut	74	50
	228	187

Tilikauden palkat, palkkiot ja eläkekulut

	01.01.2018–31.12.2018	01.01.2017–31.12.2017
Palkat ja palkkiot	7 672 087,54	6 186 963,80
Eläkekulut	1 428 876,87	1 203 764,52
Muut henkilösivukulut	280 225,28	179 440,81
	9 381 189,69	7 570 169,13
Luontoisedut (verotusarvo)	2 932,86	3 051,33

Johdon palkat ja palkkiot

	01.01.2018–31.12.2018	01.01.2017–31.12.2017
Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja	136 048,63	146 873,50

Poistot ja arvonalentumiset

	01.01.2018–31.12.2018	01.01.2017–31.12.2017
Suunnitelman mukaiset poistot	453 352,81	425 347,84
	453 352,81	425 347,84

Tilintarkastajan palkkiot

	01.01.2018–31.12.2018	01.01.2017–31.12.2017
Tilintarkastuspalkkiot, BDO Oy ja KPMG Oy	7 375,58	12 704,62
	7 375,58	12 704,62

Liiketoiminnan muut kulut

	01.01.2018–31.12.2018	01.01.2017–31.12.2017
Puhelin-, tietoliikenne- ja muut ICT -kulut	654 175,96	504 502,94
Markkinointikulut	51 213,50	29 798,88
Asiantuntijapalvelut	520 554,45	315 490,00
Vuokrakulut ja muut kiinteistöjen ylläpitokul	1 430 564,00	1 063 073,08
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	368 385,24	229 292,78
Kirjanpito- ja muut palvelut	268 924,94	249 227,22
Vakuutukset	35 836,57	34 620,50
Muut liiketoiminnan kulut	564 725,22	330 155,11
	3 894 379,88	2 756 160,51

Rahoitustuotot ja -kulut

	01.01.2018–31.12.2018	01.01.2017–31.12.2017
Muut korkotuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	260,81	1 495,70
Muilta	169,27	9,25
Korkotuotot yhteensä	430,08	1 504,95
Rahoitustuotot yhteensä	430,08	1 504,95
Korkokulut		
Saman konsernin yrityksille	49 060,28	54 748,35
Muille	4 370,28	2 048,59
Korkokulut yhteensä	53 430,56	56 796,94
Rahoituskulut yhteensä	53 430,56	56 796,94
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-53 000,48	-55 291,99

Taseen liitetiedot

Pysyvien vastaavien erittely

Aineettomat hyödykkeet

	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut pitkävaik. menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2018	157 744,28	1 518 193,00	307 282,32	1 983 219,60
Lisäykset	174,00	0,00	428 302,13	428 476,13
Siirrot erien välillä	-12 681,85	0,00	12 681,85	0,00
Hankintameno 31.12.2018	145 236,43	1 518 193,00	748 266,30	2 411 695,73
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2018	-37 215,20	-562 245,50	-102 192,69	-701 653,39
Tilikauden poisto	-29 012,49	-303 638,60	-77 423,09	-410 074,18
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2018	-66 227,69	-865 884,10	-179 615,78	-1 111 727,57
Kirjanpitoarvo 31.12.2018	79 008,74	652 308,90	568 650,52	1 299 968,16
Kirjanpitoarvo 1.1.2018	120 529,08	955 947,50	205 089,63	1 281 566,21

Aineelliset hyödykkeet

	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2018	225 840,00	225 840,00
Lisäykset	20 589,00	20 589,00
Vähennykset	-5 000,00	-5 000,00
Hankintameno 31.12.2018	241 429,00	241 429,00
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2018	-86 390,37	-86 390,37
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	2 964,38	2 964,38
Tilikauden poisto	-43 278,63	-43 278,63
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2018	-126 704,62	-126 704,62
Kirjanpitoarvo 31.12.2018	114 724,38	114 724,38
Kirjanpitoarvo 1.1.2018	139 449,63	139 449,63

Saamisten erittely

Lyhytaikaiset saamiset

	31.12.2018	31.12.2017
Saamiset saman konsernin yhteisöiltä		
Myyntisaamiset	4 786 660,38	2 758 583,45
Konsernitili	452 549,55	4 674 177,66
Siirtosaamiset	26 467,42	77 078,80
Yhteensä	5 265 677,35	7 509 839,91
Saamiset muilta		
Myyntisaamiset	5 577 257,84	4 474 902,10
Muut saamiset	27 572,00	77 044,08
Siirtosaamiset	307 672,29	450 079,44
Yhteensä	5 912 502,13	5 002 025,62

Lyhytaikaiset saamiset yhteensä

11 178 179,48 **12 511 865,53**

Siirtosaamiset

Siirtosaamisten olennaiset erät

	31.12.2018	31.12.2017
Tulojäämät, lyhytaikaiset		
Komissiotulot	44 896,91	303 953,03
Muut	289 242,80	223 205,21
	334 139,71	527 158,24

Oma pääoma

	31.12.2018	31.12.2017
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	1 500 000,00	1 500 000,00
Osakepääoma 31.12.	1 500 000,00	1 500 000,00
Sidottu oma pääoma yhteensä	1 500 000,00	1 500 000,00
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	0,00	2 040 000,00
Muutos	0,00	-2 040 000,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	0,00	0,00
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	2 460 809,43	961 314,85
Osingonjako	-1 000 000,00	-500 000,00
Voitto/tappio edellisiltä tilikausilta 31.12.	1 460 809,43	461 314,85
Tilikauden voitto / tappio	-130 587,27	1 999 494,58
Vapaa oma pääoma yhteensä	1 330 222,16	2 460 809,43
Oma pääoma yhteensä	2 830 222,16	3 960 809,43

Jakokelpoinen oma pääoma

Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta	31.12.2018	31.12.2017
Voitto/tappio edellisiltä tilikausilta	1 460 809,43	461 314,85
Tilikauden voitto	-130 587,27	1 999 494,58
	1 330 222,16	2 460 809,43

Vieras pääoma

Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua

	31.12.2018	31.12.2017
Lainat	816 666,69	980 000,02
	816 666,69	980 000,02

Velkojen erittely

	31.12.2018	31.12.2017
Pitkäaikainen		
Lainat		
Lainat saman konsernin yhteisöiltä	750 000,01	833 333,34
Lainat muilta omistajilta	720 000,00	800 000,00
Lyhytaikainen		
Lainat		
Lainat saman konsernin yhteisöiltä	83 333,33	83 333,33
Lainat muilta omistajilta	80 000,00	80 000,00
Ostovelat		
Ostovelat saman konsernin yhteisöiltä	112 392,84	63 854,45
Ostovelat muilta	10 334 646,16	8 068 136,13
Muut velat		
Muut velat saman konsernin yhteisöiltä	2 488,39	0,00
Muut velat muilta	238 793,79	406 417,23
Siirtovelat		
Siirtovelat saman konsernin yhteisöiltä	24 444,44	27 270,83
Siirtovelat muilta	1 837 319,95	1 522 776,74
	14 183 418,91	11 885 122,05

Siirtovelkojen olennaiset erät

	31.12.2018	31.12.2017
Jaksotetut palkat sosiaalikuluihin	75 766,41	337 768,94
Lomapalkkajaksotukset	1 181 826,40	955 449,12
Muut	604 171,58	256 829,51
	1 861 764,39	1 550 047,57

Konsernia koskettavat liitetiedot

Yhtiö on Tampereen kaupungin tytäryhtiö ja kuuluu Tampereen kaupunkikonserniin. Yhtiö on yhdistelty Tampereen kaupungin konsernitilinpäätökseen, jonka jäljennös on nähtävissä osoitteessa Aleksis Kiven katu 14-16 C, 33100 Tampere.

Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskettavat liitetiedot

Vakuudet

Yhtiön on antanut vuokravakuuden 168 000 euroa.

Eläkevastuut

Yhtiön eläkevastuut on vakuutettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä, KEVAssa. Eläkevastuut on kokonaan katettu. Yhtiö vastaa liiketoimintakauppojen perusteella yhtiölle siirtyneiden liiketoimintoihin liittyvistä eläkemenoperusteisista maksuista. Tilikaudella 2018 eläkemenoperusteisten maksuja maksettiin 98 666,59 euroa.

Leasingsopimuksista maksettavat määrät

	31.12.2018	31.12.2017
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	729 772,37	52 054,59
Myöhemmin maksettavat	178 562,06	59 114,61
	908 334,43	111 169,20

Vuokravastuut

	31.12.2018	31.12.2017
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	632 510,92	1 219 633,80
Myöhemmin maksettavat	8 939 922,75	5 812 280,50
	9 572 433,67	7 031 914,30

Muut taloudelliset vastuut, joita ei ole merkitty taseeseen

	31.12.2018	31.12.2017
Muut sopimusvastuut	176 350,44	189 491,28
	176 350,44	189 491,28

Muut vastuusitoumukset

Yhtiö on sitoutunut ylläpitämään valtion huoltovarmuuskeskuksen Pirkanmaan sairaanhoitopiirille määräämää velvoitevarastointia ja tarvittaessa osallistuu pandemioista tai muista poikkeustilanteista johtuviin varastointijärjestelyihin. 1.6.2016 yhtiön haltuun siirtyi 73 396,72 eurolla velvoitevaraston tuotteita. Velvoitevarastoitavien tuotteiden osuus yhtiön vaihto-omaisuudesta oli 31.12.2018 yhteensä 74 407,05.

Yhtiön ambulanssilla tehtävien kiireettömien potilaskuljetusten arvonlisävero-kohteluun liittyen yhtiö on vuonna 2018 oikaissut ostojen arvonlisäveron päätöksen mukaisesti. Oikaisutarvetta myynnin osalta on selvitetty ja oikaisu tehdään myöhemmin.

Allekirjoitukset

Tampereella, 20.3.2019



Pekka Anttila
hallituksen puheenjohtaja



Riitta Koskinen
hallituksen varapuheenjohtaja



Jyrki Liljeroos
hallituksen jäsen



Timo Toivonen
hallituksen jäsen



Wilhelmina Karikko
hallituksen jäsen



Antti Jokela
hallituksen jäsen



Erkki Harju
Va. toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Tampereella, 26.3. 2019

KPMG Oy Ab, tilintarkastusyhteisö



Päivi Rintala
KHT, JHT

Luettelot ja selvitykset

Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista ja tositteiden lajeista sekä säilytystavoista

Pääkirja		sähköisenä
Päiväkirja		sähköisenä
Pankkitositteet	tositelaji 6A	sähköisenä
Ostolaskut	tositelaji KR, RE	sähköisenä
Myyntilaskut	tositelaji RV	sähköisenä
Muistiotositteet	tositelaji SA, ZC, ZG	sähköisenä
Käyttöomaisuus	tositelaji AA, AF	sähköisenä
Varasto	tositelaji PR, WA, WE, WI, WL	sähköisenä
Matkalaskut	tositelaji 72	sähköisenä
Palkkakirjanpito tosittineen	tositelaji 6D AB, YB, 69, 6P, KP, KZ, 74, 7L, 7O, 7P, DA, DZ, ZD, ZJ, ZP, ZU, ZW	sähköisenä
Muut tositteet		sähköisenä
Ostoreskontraerittelyt		sähköisenä
Myyntireskontraerittelyt		sähköisenä
Varastokirjanpidon erittelyt		sähköisenä
Käyttöomaisuuskirjanpidon erittelyt		sähköisenä
Liitetietotositteet	tositelaji LT	sähköisenä

Sähköisessä muodossa KTM:n päätöksen 47/1998 mukaisesti arkistoitava kirjanpitoaineisto on tallennettuna yhtiön kirjanpitoa hoitavan Monetra Pirkanmaa Oy:n palvelimella, joka sijaitsee Tampereella. Muu kirjanpitoaineisto säilytetään yhtiön toimitiloissa.